



COMUNE DI MINUSIO

Cancelleria
Via San Gottardo 60
Casella postale 115
6648 Minusio

+41 91 735 81 81
cancelleria@minusio.ch
www.minusio.ch

All'onorando
Consiglio comunale di
Minusio

Ris. mun.: 854/2026

Minusio, 04.05.2026

MM N° 15/2026 accompagnante il bilancio consuntivo dell'Amministrazione comunale e dell'Azienda comunale acqua potabile per l'esercizio 2025

Onorevoli Presidente e Consiglieri,

vi sottoponiamo per esame ed approvazione il bilancio consuntivo dell'Amministrazione comunale e dell'Azienda comunale acqua potabile per l'esercizio 2025.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Nella gestione corrente, a fronte di un'entrata complessiva di CHF 38'472'681.60, la spesa globale è stata di CHF 38'237'175.97.

Rispetto al preventivo si registrano maggiori uscite pari a CHF 172'627.97, le quali sono però più che compensate dalle maggiori entrate di CHF 286'379.60.

		Consuntivo	Preventivo	Differenza
Entrate	CHF	38'472'681.60	38'186'302.00	286'379.60
Uscite	CHF	38'237'175.97	38'064'548.00	172'627.97
Risultato d'esercizio	CHF	235'505.63	121'754.00	113'751.63

Il dettaglio degli scostamenti tra consuntivo e preventivo suddiviso per genere di conto è illustrato qui di seguito:

Differenza di spese in CHF migliaia (+172.6)

- 30 Spese per il personale (+121.5)
- 31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio (+799.6)
- 33 Ammortamenti beni amministrativi (+11.3)
- 34 Spese finanziarie (-117.9)
- 35 Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali (+52.5)
- 36 Spese di trasferimento (-484.1)
- 39 Addebiti interni (-210.5)



COMUNE DI MINUSIO

Differenza dei ricavi in CHF migliaia (+286.4)

- 40 Ricavi fiscali (+128.2)
- 41 Regalie e concessioni (+60.5)
- 42 Tasse e retribuzioni (+91.4)
- 43 Ricavi diversi (+8.1)
- 44 Ricavi finanziari (-7.5)
- 45 Prelievi da fondi e finanziamenti speciali (-10.0)
- 46 Ricavi da trasferimento (+226.2)
- 49 Accrediti interni (-210.5)

GESTIONE CORRENTE

Il consuntivo 2025 chiude con un avanzo d'esercizio di CHF 235'505.63, segnando un miglioramento di CHF 113'751.63 rispetto al risultato preventivato (che prevedeva un avanzo d'esercizio di CHF 121'754.00).

Riassunto	Consuntivo	Preventivo	Variazione	Var. %	Consuntivo	Var. %
Consuntivo 2025	2025	2025	C25 - P25		2024	'25 - '24
Spese operative	37'398'508.7	36'897'548.0	500'960.7	1.4 %	38'493'094.9	-2.8 %
Ricavi operativi	36'756'659.5	36'252'302.0	504'357.5	1.4 %	37'255'266.0	-1.3 %
Risultato operativo	-641'849.2	-645'246.0	3'396.8	-0.5 %	-1'237'828.9	-48.1 %
Spese finanziarie	702'116.2	820'000.0	-117'883.8	-14.4 %	784'740.5	-10.5 %
Ricavi finanziari	1'579'471.1	1'587'000.0	-7'528.9	-0.5 %	1'600'128.8	-1.3 %
Risultato finanziario	877'354.9	767'000.0	110'354.9	14.4 %	815'388.4	7.6 %
Risultato ordinario	235'505.6	121'754.0	113'751.6	93.4 %	-422'440.5	-155.7 %

Riassunto consuntivo 2025 - addebiti interni esclusi

Anche quest'anno gli investimenti netti a consuntivo (pari a poco più di CHF 2 milioni) risultano notevolmente inferiori rispetto a quanto preventivato (CHF 8.3 milioni).

Riassunto	Consuntivo	Preventivo	Variazione	Var. %	Consuntivo	Var. %
Consuntivo 2025	2025	2025	C25 - P25		2024	'25 - '24
Uscite investimenti	3'022'203.8	9'868'000.0	-6'845'796.2	-69.4 %	4'336'563.8	-30.3 %
Entrate investimenti	979'065.8	1'561'000.0	-581'934.3	-37.3 %	33'656.0	2'809.0 %
Investimenti netti	2'043'138.0	8'307'000.0	-6'263'862.0	-75.4 %	4'302'907.9	-52.5 %

Riassunto investimenti netti 2025

Questo scostamento è da ricondurre principalmente al mancato inizio (ricorsi) dei lavori di rifacimento dei ponti in Via R. Simen, della ristrutturazione dell'ex edificio postale (in ragione di modifiche progettuali e impiantistiche che hanno reso necessario la richiesta di un credito supplementare al Consiglio comunale), nonché della realizzazione del nuovo piano generale di smaltimento delle acque (PGS, il cui capitolato d'onere per l'assegnazione del mandato allo Studio che lo realizzerà si è rivelato più complesso del previsto ed è tutt'ora in attesa dell'approvazione da parte del Dipartimento del territorio).



Questi tre investimenti, il cui importo pianificato nel 2025 ammontava a CHF 3'750'000, spiegano circa il 60 % dello scostamento complessivo tra consuntivo e preventivo.

Vi sono poi degli investimenti inizialmente previsti a preventivo che sono rimasti in sospeso poiché il Municipio sta valutando delle soluzioni alternative (vedi pianificazione comparto Remorino e nuovo arredo Via Mezzaro) o che sono addirittura stati abbandonati a seguito di ulteriori approfondimenti tecnici (vedi progetto per la strada di aggiramento di Via dei Castagni nell'ambito del rifacimento delle sottostrutture di Via Albaredo).

Questi altri tre investimenti, il cui importo pianificato nel 2025 ammontava a CHF 1'400'000, spiegano un ulteriore 20 % circa dello scostamento complessivo degli investimenti netti tra consuntivo e preventivo.

SPESE

Le spese a consuntivo 2025 registrano un'evoluzione al rialzo di CHF 172'628 rispetto al preventivo (+0.5 %), ma risultano inferiori di circa CHF 1'336'659 rispetto al consuntivo 2024 (-3.4 %).

Rispetto al preventivo l'aumento dei costi è da imputare principalmente alla crescita delle spese per beni e servizi (+12.8 % pari a CHF 800'000) e del personale (+0.8 % pari a CHF 120'000).

Al contempo si registrano minori costi per quanto riguarda le spese di trasferimento (-3.6 % pari a CHF 484'000) e le spese finanziarie (-14.4 % pari a CHF 117'000).

Costi	Consuntivo	Preventivo	Variazione	Var. %	Consuntivo	Var. %
Consuntivo 2025	2025	2025	C25 - P25		2024	'25 - '24
Spese per il personale	16'309'665.5	16'188'120.0	121'545.5	0.8 %	17'008'573.7	-4.1 %
Spese per beni e servizi	7'037'025.1	6'237'400.0	799'625.1	12.8 %	7'145'931.6	-1.5 %
Ammortamenti BA	894'296.0	882'954.0	11'342.0	1.3 %	872'372.0	2.5 %
Spese finanziarie	702'116.2	820'000.0	-117'883.8	-14.4 %	784'740.5	-10.5 %
Versamenti a fondi	372'519.9	320'000.0	52'519.9	16.4 %	364'358.6	2.2 %
Spese di trasferimento	12'785'002.2	13'269'074.0	-484'071.8	-3.6 %	13'101'859.1	-2.4 %
Addebiti interni	136'551.0	347'000.0	-210'449.0	-60.6 %	296'000.0	-53.9 %
Costi totali	38'237'176.0	38'064'548.0	172'628.0	0.5 %	39'573'835.4	-3.4 %

Suddivisione dei costi per categoria

Di seguito vengono riportate alcune considerazioni relative alle singole categorie di costo, utili per meglio interpretare il consuntivo in esame.

30 Spese per il personale

I costi per il personale ammontano a CHF 16.3 milioni e rappresentano il 43 % del totale delle spese del Comune.

Il loro aumento rispetto al 2024 (+0.8 %) è stato influenzato principalmente dai normali scatti di anzianità e dall'adeguamento degli stipendi al carovita dello 0.5 %.



31 *Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio*

La categoria di costo "spese per beni e servizi" rappresenta il 18 % del totale delle spese del Comune e include tutti i costi legati alle manutenzioni, ai materiali, ai trasporti, alle attrezzature, all'energia, alle consulenze, agli affitti, ai rifiuti, ecc.

Rispetto all'anno precedente e al preventivo si osserva una crescita delle spese per beni e servizi di circa CHF 800'000 (superiore rispetto al preventivo ma comunque inferiore di circa CHF 108'000 rispetto al precedente consuntivo).

L'incremento di questa spesa è principalmente da ascrivere ai maggiori costi relativi alle voci "manutenzioni", i quali - nelle loro varie declinazioni (stabili, sentieri, campi, strade, veicoli, ecc.) nel 2025 sono aumentati di CHF 509'000 rispetto al preventivo.

Segnano una crescita anche le spese per consulenze perizie (+ CHF 212'000), la cui evoluzione è stabile sugli stessi valori del consuntivo 2025, mentre evolvono di segno opposto le spese per i servizi di terzi (- CHF 168'000), il cui calo è da ricondurre ai minori costi legati al finanziamento delle linee urbane d'importanza cantonale (FART).

33 *Ammortamenti*

A partire dal 2022 con l'introduzione del MCA2 i beni amministrativi sono ammortizzati con il sistema lineare secondo la loro durata di utilizzo (a partire dall'anno seguente al completamento della loro costruzione / del loro acquisto).

Si è abbandonato quindi il sistema sul valore residuo.

Per quanto riguarda i beni patrimoniali, gli stessi non vengono più ammortizzati annualmente, ma rivalutati ogni 4° anno in base al loro valore venale.

Il costo per gli ammortamenti dei beni amministrativi nel 2025 ammonta a CHF 882'046, circa CHF 22'000 in più rispetto all'anno precedente (CHF 860'122).

34 *Spese finanziarie*

Le spese finanziarie sono composte esclusivamente da interessi passivi sui mutui.

Nonostante nel 2025 l'ammontare dei prestiti verso gli istituti bancari sia cresciuto di CHF 3.5 milioni, passando da CHF 56.5 milioni a CHF 60.0 milioni, il relativo costo in interessi è diminuito di circa CHF 80'000 rispetto al 2024.

Ciò è da ricondurre al fatto che lo scorso anno sono scaduti contratti di prestito in essere per complessivi CHF 36.5 milioni, i quali sono stati rinnovati a tassi più favorevoli.

Si segnala inoltre che il rinnovo dei prestiti è stato modulato con scadenze differenziate così da avere nei prossimi anni dei rinnovi annuali regolari (di circa CHF 10 milioni annui) ciò che dovrebbe ridurre il rischio di volatilità in un contesto economico internazionale assai incerto e instabile.

Per maggiori dettagli si rinvia alla tabella "Mutui e costo interessi 2025" (allegata).



35 *Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali*

I versamenti a fondi si riferiscono ai riversamenti al Fondo per le energie rinnovabili (FER) e per l'eliminazione dei rifiuti.

Rispetto al consuntivo 2024 i versamenti a fondi (per le energie rinnovabili e per i rifiuti) e a finanziamenti speciali (contributi sostitutivi per i posteggi) sono aumentati di CHF 8'160.

Questo incremento è da ricondurre all'aumento delle richieste d'incentivi comunali per progetti energetici, ciò che si è tradotto in un maggior versamento al fondo FER da CHF 271'338 nel 2024 a CHF 304'096 nel 2025, il quale è stato solo in parte compensato dall'evoluzione in segno opposto dei versamenti al fondo per i rifiuti (CHF -16'596) e dei contributi sostitutivi per i posteggi (CHF -8'000).

36 *Spese di trasferimento*

Le spese di trasferimento ammontano a CHF 12.8 milioni e rappresentano il 33 % dei costi comunali. Nel 2025 le spese di trasferimento sono diminuite di CHF 317'000 rispetto al 2024 e di CHF 484'000 rispetto al preventivo.

Analizzando le principali variazioni rispetto al preventivo si evidenzia in particolare:

- > contributi a economie private: - CHF 265'000, calo da ascrivere principalmente alle minori spese (per CHF 202'000) derivanti dall'aiuto complementare comunale AVS (soppresso a seguito dell'entrata in vigore, il 1° giugno 2025, del nuovo Regolamento sulle prestazioni comunali in ambito sociale);
- > rimborsi a Comuni, Consorzi e altri Enti: - CHF 194'000, contrazione da ricondurre in particolare alle minori spese per il Consorzio depurazione acque (- CHF 197'000), e per il servizio di polizia intercomunale (- CHF 26'000), le quali hanno compensato i maggiori costi derivanti dal riparto intercomunale degli stipendi dei docenti la cui sede di servizio principale è fuori Comune (+ CHF 45'000);
- > contributi a Comuni e altri enti locali: - CHF 124'000, trattasi principalmente di contributi per anziani e per servizi di appoggio, i quali sono stati stimati con base gettito accertato 2022; il calo rispetto al dato di preventivo è da ricondurre principalmente alle correzioni (per CHF 275'000) dei contributi SACD e anziani relativi ad anni precedenti (evidentemente non preventivati) e alle minori spese per i contributi di assistenza per le cure a domicilio (- CHF 39'000), i quali hanno permesso di compensare il consueto aumento dei costi sul fronte dei contributi per gli anziani (+ CHF 146'000);
- > contributi al Cantone: + CHF 194'000, evoluzione legata principalmente all'aumento dei costi relativi ai contributi della previdenza sociale (+ CHF 213'000) e per il trasporto pubblico regionale (+ CHF 30'000).



Costi Consuntivo 2025	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Var.'25 C25 - P25	Consuntivo 2024	Var. '25 - '24
Quote di ricavo a favore del Cantone	95'287.56	86'000.00	9'287.56	68'505.60	26'781.96
Rimborsi al Cantone	224'007.85	233'000.00	-8'992.15	195'779.90	28'227.95
Rimborsi a Comuni, Consorzi e altri enti	2'314'739.45	2'509'000.00	-194'260.55	2'281'799.65	32'939.80
Rimborso ad imprese di diritto pubblico	205'948.80	280'000.00	-74'051.20	199'522.20	6'426.60
Contributi perequativi ai comuni	27'121.00	20'000.00	7'121.00	27'549.00	-428.00
Contributi al Cantone	4'133'531.34	3'938'778.00	194'753.34	4'005'741.74	127'789.60
Contributi a Comuni e altri enti locali	5'051'720.59	5'176'000.00	-124'279.41	5'419'889.02	-368'168.43
Contributi ad imprese di diritto pubblico	79'000.00	79'000.00	-	79'000.00	-
Contributi ad org. senza scopo di lucro	314'786.40	342'600.00	-27'813.60	300'937.40	13'849.00
Contributi ad economie private	162'163.25	428'000.00	-265'836.75	346'438.60	-184'275.35
Amm. su contributi per investimenti	176'696.00	176'696.00	-	176'696.00	-
Spese di trasferimento	12'785'002.24	13'269'074.00	-484'071.76	13'101'859.11	-316'856.87

Spese di trasferimento

39 Addebiti interni

Negli addebiti interni sono contabilizzate le poste interne tra i Servizi comunali.

Il totale degli addebiti interni coincide con il totale degli accrediti interni (gruppo 49).

RICAVI

Il totale dei ricavi 2025 è di CHF 38.5 milioni, in rialzo dello 0.7 % (pari a CHF 286'000) rispetto alle stime di preventivo.

Tale crescita è stata determinata dall'aumento dei ricavi da trasferimento (+5.4 % pari a CHF 226'000), dei ricavi fiscali (+0.5 % pari a CHF 128'000), delle tasse e retribuzioni (+1.3 % pari a CHF 91'000) e dalle regalie e concessioni (+25 % pari a CHF 60'000).

Ricavi Consuntivo 2025	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Variazione C25 - P25	Var.% C25 - P25	Consuntivo 2024	Var.% '25 - '24
Ricavi fiscali	-24'639'238.55	-24'511'062.00	-128'176.55	0.5 %	-24'047'059.00	2.5 %
Regalie e concessioni	-302'726.45	-242'200.00	-60'526.45	25.0 %	-239'526.20	26.4 %
Tasse e retribuzioni	-7'399'367.76	-7'308'000.00	-91'367.76	1.3 %	-7'257'243.21	2.0 %
Ricavi diversi	-29'103.00	-21'000.00	-8'103.00	38.6 %	-29'488.00	-1.3 %
Ricavi finanziari	-1'579'471.09	-1'587'000.00	7'528.91	-0.5 %	-1'600'128.83	-1.3 %
Prelevi da fondi	-	-10'000.00	10'000.00	-100.0 %	-	-
Ricavi da trasferimenti	-4'386'223.75	-4'160'040.00	-226'183.75	5.4 %	-5'681'949.63	-22.8 %
Accrediti interni	-136'551.00	-347'000.00	210'449.00	-60.6 %	-296'000.00	-53.9 %
Ricavi totali	-38'472'681.60	-38'186'302.00	-286'379.60	0.7 %	-39'151'394.87	-1.7 %

Ricavi 2025 suddivisi per tipologia

**40 Ricavi fiscali**

L'importo totale dei ricavi fiscali ammonta a CHF 24.6 milioni e si compone nel modo seguente:

Ricavi fiscali	C2025	C2024	Var. C25 - C24	in %
Imposte di esercizio persone fisiche	19'483'200.00	18'330'000.00	1'153'200.00	6.3 %
Sopravvenienze imposte persone fisiche	1'017'776.95	1'676'112.80	-658'335.85	-39.3 %
Imposte suppletorie persone fisiche	299'535.80	314'048.25	-14'512.45	-4.6 %
Computo globale d'imposta	-47'534.05	-16'595.95	-30'938.10	186.4 %
Imposta alla fonte	538'436.30	734'945.20	-196'508.90	-26.7 %
Imposta personale	245'000.00	245'000.00	-	0.0 %
Altre imposte dirette persone fisiche	17'155.30	35'146.45	-17'991.15	-51.2 %
Imposte su versamenti in capitale	640'795.50	370'818.95	269'976.55	72.8 %
Imposte su vincite	93.60	183.30	-89.70	-48.9 %
Imposte di esercizio persone giuridiche	811'800.00	826'800.00	-15'000.00	-1.8 %
Imposta immobiliare	1'600'000.00	1'500'000.00	100'000.00	6.7 %
Imposta sui cani	32'979.15	30'600.00	2'379.15	7.8 %
Totale	24'639'238.55	24'047'059.00	592'179.55	2.5 %

Ricavi fiscali 2025

I ricavi fiscali 2025 segnano un aumento del 2.5 % rispetto al precedente consuntivo, per un importo complessivo pari a CHF 592'000.

Questo maggior introito è da ricondurre essenzialmente all'aumento del moltiplicatore comunale d'imposta entrato in vigore nel 2025 nonché alle maggiori entrate sul fronte delle prestazioni in capitale della previdenza.

Si segnala che, nonostante la riduzione dell'aliquota cantonale dell'imposta sull'utile dall'8 % al 5.5 % entrata in vigore nel 2025, il gettito di competenza delle persone giuridiche è rimasto pressoché stabile sugli stessi valori del 2024.

41 Regalie e concessioni

Nel 2025 l'evoluzione di questa categoria di ricavo, che si riferisce principalmente alle tasse d'occupazione delle aree pubbliche, registra un aumento pari a circa CHF 60'000 sia rispetto al preventivo, sia rispetto al precedente consuntivo.

42 Tasse e retribuzioni

Le tasse e retribuzioni sono composte dalle rette per Casa Rea (CHF 2.3 milioni), dalla partecipazione delle casse malati alle rette per Casa Rea (CHF 2.3 milioni) e dalle tasse d'uso (CHF 2.1 milioni) quali rifiuti, canalizzazioni, mense, ecc.

Rispetto al 2024 l'evoluzione complessiva di questa voce registra un aumento del 2 % pari a CHF 142'000, riconducibile essenzialmente alle tasse d'uso delle canalizzazioni.



Ricavi	Consuntivo	Preventivo	Variazione	Var. %	Consuntivo	Var. %
Consuntivo 2025	2025	2025	C25 - P25	C25 - P25	2024	'25 - '24
Tasse d'esenzione	-32'000.00	-	-32'000.00		-40'000.00	-20.0 %
Tasse per servizi amministrativi	-415'956.03	-345'000.00	-70'956.03	20.6 %	-340'553.34	22.1 %
Tasse e rette di ospedali e ospizi	-4'557'724.32	-4'654'000.00	96'275.68	-2.1 %	-4'652'087.16	-2.0 %
Tasse d'uso e per prest. di servizio	-2'098'725.99	-2'065'300.00	-33'425.99	1.6 %	-1'835'801.01	14.3 %
Ricavi da vendite	-65'069.57	-69'200.00	4'130.43	-6.0 %	-71'566.05	-9.1 %
Rimborsi	-170'691.85	-173'500.00	2'808.15	-1.6 %	-312'335.65	-45.3 %
Multe	-59'200.00	-1'000.00	-58'200.00	5820.0 %	-4'900.00	1108.2 %
Tasse e retribuzioni	-7'399'367.76	-7'308'000.00	-91'367.76	1.25 %	-7'257'243.21	1.96 %

Tasse e retribuzioni 2025

44 Ricavi finanziari

Ricavi	Consuntivo	Preventivo	Variazione	Var. %	Consuntivo	Var. %
Consuntivo 2025	2025	2025	C25 - P25	C25 - P25	2024	'25 - '24
Interessi attivi	-281'252.69	-266'000.00	-15'252.69	5.7 %	-228'959.28	22.8 %
Ricavi da imprese pub.	-184'539.00	-238'000.00	53'461.00	-22.5 %	-279'270.00	-33.9 %
Redditi immobiliari	-1'113'679.40	-1'083'000.00	-30'679.40	2.8 %	-1'091'899.55	2.0 %
Ricavi finanziari	-1'579'471.09	-1'587'000.00	7'528.91	-0.5 %	-1'600'128.83	-1.3 %

Ricavi finanziari 2025

I ricavi finanziari per interessi attivi sono composti principalmente da interessi per prestiti all'Azienda comunale acqua potabile (CHF 145'000) e interessi di mora su imposte (CHF 135'000).

I ricavi da imprese pubbliche includono i dividendi dalle partecipazioni nella Società Elettrica Sopracenerina (CHF 175'000) e Kursaal Locarno SA (CHF 8'610).

Questi ricavi segnano nel 2025 una contrazione del 34 % rispetto al 2024, pari a CHF 95'000, riconducibile alla riduzione dei dividendi della SES (nel 2025 è stato versato solo il dividendo ordinario pari a CHF 1.95 per azione, mentre nel 2024 era stato versato anche un dividendo straordinario aggiuntivo di ulteriori CHF 1.05 per azione).

Infine, i redditi immobiliari sono gli affitti per locazione di edifici e terreni di proprietà del Comune (Ristorante L'approdo, ecc.), tasse per posteggi, ormeggio natanti, ecc.

45 Prelievi da fondi e finanziamenti speciali

Questa voce si riferisce ai prelievi dai fondi di manutenzione straordinaria delle canalizzazioni e di eliminazione dei rifiuti.

Nel 2025 non sono stati effettuati prelievi.



46 Ricavi da trasferimento

I ricavi da trasferimento includono:

- > rimborsi Enti pubblici (CHF 615'000) per recupero spese Autorità regionale di protezione (CHF 520'000), spese e tasse scolastiche (CHF 64'000), ecc.;
- > contributi cantonali (CHF 3.7 milioni) per la gestione delle case per anziani (CHF 2.6 milioni), stipendi docenti (CHF 723'000), contributi FER (CHF 304'000), ecc.

I minori ricavi da trasferimento tra il 2024 e il 2025, pari a circa CHF 1.3 milioni, sono da ricondurre all'entrata in vigore della convenzione definitiva che regola la collaborazione intercomunale in materia di polizia locale tra il Comune di Minusio e il Comune di Gordola, la quale ha soppresso il versamento del recupero delle spese della polizia intercomunale (dal 2025 gli stipendi degli ex agenti di Minusio sono direttamente pagati dal Comune di Gordola e non è pertanto più necessario recuperare le relative spese).

Ricavi	Consuntivo	Preventivo	Variazione	Var. %	Consuntivo	Var. %
Consuntivo 2025	2025	2025	C25 - P25	C25 - P25	2024	'25 - '24
Quote di ricavo	-64'790.80	-50'000.00	-14'790.80	29.6 %	-24'015.00	-63.3 %
Rimborsi enti pubblici	-615'591.45	-851'000.00	235'408.55	-27.7 %	-2'087'454.15	64.3 %
Contributi	-3'705'841.50	-3'255'040.00	-450'801.50	13.8 %	-3'564'350.83	15.1 %
Altri ricavi da trasf.	-	-4'000.00	4'000.00	-100.0 %	-5'842.75	100.0 %
Ricavi trasferimento	-4'386'223.75	-4'160'040.00	-226'183.75	5.4 %	-5'681'662.73	33.2 %

Ricavi da trasferimento 2025

**CONSUNTIVO SECONDO LA CLASSIFICAZIONE ISTITUZIONALE**

Di seguito vengono riportate alcune considerazioni relative alle singole categorie istituzionali, utili per interpretare meglio il consuntivo in esame:

Consuntivo 2025 Secondo classificazione	Consuntivo '25		Preventivo '25		Variazione cons-prev			
	Spese	Ricavi	Spese	Ricavi	Spese		Ricavi	
Amministrazione	4'283'618	-643'971	3'762'900	-491'500	520'718	14 %	-152'471	31 %
Sicurezza pubblica	2'743'960	-911'450	2'591'700	-799'200	152'260	6 %	-112'250	14 %
Educazione	5'045'216	-927'307	5'064'300	-943'000	-19'084	0 %	15'693	-2 %
Cultura e tempo libero	1'556'202	-38'666	1'458'300	-27'500	97'902	7 %	-11'166	41 %
Salute pubblica	277'970	-9'358	325'100	-10'000	-47'130	-14 %	642	-6 %
Previdenza sociale	15'465'613	-7'267'953	15'817'320	-7'219'540	-351'707	-2 %	-48'413	1 %
Traffico	3'774'094	-1'068'326	3'822'500	-967'500	-48'406	-1 %	-100'826	10 %
Protezione dell'ambiente	2'126'128	-1'953'008	2'161'000	-1'991'000	-34'872	-2 %	37'992	-2 %
Economia pubblica	471'243	-469'666	479'000	-495'000	-7'757	-2 %	25'334	-5 %
Finanze e imposte	2'493'132	-25'182'976	2'582'428	-2'496'000	-89'296	-3 %	-62'668	3 %
Totali	38'237'176	-38'472'682	38'064'548	-15'440'240	172'628	0 %	-408'134	3 %
Fabbisogno di imposta				-22'624'308				
Avanzo d'esercizio	235'506				235'506			
Totali a pareggio	38'472'682	-38'472'682	38'064'548	-38'064'548	408'134		-408'134	

Consuntivo 2025 secondo la classificazione istituzionale

0 Amministrazione

Rispetto al preventivo, le spese aumentano di CHF 520'000.

Questo aumento è da ricondurre ai maggiori costi sostenuti sul fronte

- > delle **manutenzioni degli stabili comunali** (+ CHF 75'000), di cui CHF 44'000 da ricondurre alla nuova copertura dei magazzini comunali e CHF 16'000 alla ristrutturazione del pianterreno della Casa comunale;
- > del **personale** (+ CHF 145'000), di cui CHF 90'000 riconducibili all'assunzione della responsabile dell'Ufficio controllo abitanti (avvenuta in novembre 2024 e non considerata a preventivo 2025);
- > delle **consulenze e perizie** (+ CHF 220'000), riconducibili principalmente agli studi per progetti (tra i quali la sperimentazione della strada ciclabile in Via R. Simen, l'ampliamento del porto, il nuovo Ente autonomo per Casa Rea, ecc.), alla consulenza del portafoglio assicurativo del Comune e alle perizie per la sicurezza e l'inventario delle alberature lungo la riva del lago, ecc.

1 Sicurezza pubblica

Il costo netto complessivo per Minusio del servizio svolto dalla Polizia Intercomunale del Piano ammonta a CHF 1'024'146, pari a CHF 138 per abitante.

Si ricorda che a partire dal 2025, a seguito dell'entrata in vigore della convenzione definitiva che regola la collaborazione intercomunale tra Gordola e Minusio per la gestione della Polizia Intercomunale del Piano, tutti i relativi costi e ricavi sono centralizzati nella contabilità del Comune sede (Gordola).



2 Educazione

Il costo netto a carico del Comune per la scuola dell'infanzia nel 2025 ammonta a CHF 1'267'000 (CHF 126'000 in più rispetto al preventivo), mentre quello della scuola elementare a CHF 2'827'000 (CHF 118'000 in meno rispetto al preventivo).

Le ragioni di questi scostamenti sono da ricondurre, per quanto riguarda la scuola elementare, alla riduzione di una sezione (con conseguenti minori costi per il personale docente e docenti speciali), mentre per quanto riguarda la scuola dell'infanzia all'aumento delle spese di manutenzione (+ CHF 47'000 da ricondurre essenzialmente all'innalzamento del muro lungo Via Ceresol), degli stipendi dei docenti per le supplenze scolastiche (+ CHF 41'000) e dei costi dell'energia (+ CHF 35'000).

Con riferimento a quest'ultimo aspetto, si segnala che lo scarto tra preventivo e consuntivo è originato da un errore di stima dell'importo registrato a preventivo.

L'evoluzione dei costi energetici della scuola dell'infanzia tra 2024 e 2025, tenuto conto delle fatture relative ai due periodi di competenza, segna un incremento di CHF 9'000 passando da CHF 56'870 (pari alle fatture relative all'esercizio 2024) a CHF 65'662.

3 Cultura e tempo libero

L'aumento delle spese di circa CHF 98'000 tra preventivo e consuntivo è da ricondurre principalmente alle spese di manutenzione per la zona di svago riva lago (+ CHF 43'000, in buona parte da ricondurre alle spese per l'abbattimento delle alberature) e all'aumento delle spese per materiali manutenzioni campi e parchi (+ CHF 40'000, di cui CHF 17'000 per la posa dei nuovi giochi presso il Parco dei tigli).

4 Salute pubblica

Questo settore comprende le partecipazioni e i contributi che il Comune è tenuto a versare allo Stato, agli Enti e ai Consorzi per oneri conseguenti dal servizio infermieristico e sanitario.

Rispetto al preventivo 2025, il consuntivo presenta minori costi per CHF 47'000 da ascrivere al contributo al ribasso per il finanziamento del servizio ambulanza SALVA.

5 Previdenza sociale

Con CHF 15.5 milioni di spesa, la previdenza sociale rappresenta il centro di costo più importante del Comune (pari al 40 % del totale delle spese).

Su queste spese il margine di manovra del Comune è quasi nullo in quanto le stesse sono determinate da parametri definiti dal Cantone che si basano sulle risorse fiscali di ogni singolo Comune (gettito cantonale base accertato).

Il totale dei costi per la previdenza sociale nel 2025 è superiore di CHF 351'000 rispetto a quanto stimato a preventivo.

Questa contrazione è da ricondurre da un lato all'abrogazione (a seguito del nuovo Regolamento sociale comunale entrato in vigore nel giugno scorso) dell'aiuto complementare AVS e della relativa indennità straordinaria (- CHF 202'000) e, dall'altro, a delle rettifiche dei contributi per gli anziani e per le attività di cura a domicilio relativi ad anni precedenti che il Cantone (- CHF 275'000).



Il calo di queste voci ha permesso di compensare il consueto aumento dei costi sul fronte dei contributi per gli anziani (+ CHF 146'000) e della previdenza sociale (+ CHF 213'000).

I ricavi legati alla previdenza sociale sono superiori a quanto preventivato per un importo pari a CHF 48'000.

Questo aumento è da ricondurre principalmente all'aumento dei sussidi cantonali per la gestione di Casa Rea.

6 *Traffico*

Questo settore racchiude i conti delle strade comunali, delle strade private, del traffico regionale e della navigazione e porti.

Nel 2025 sono stati registrati minori costi per complessivi CHF 48'000, interamente da ascrivere alle minori spese per il traffico regionale (FART, - CHF 260'000).

Al contempo sono altresì state registrate maggiori entrate per CHF 100'000 riconducibili all'evoluzione al rialzo dei contributi sostitutivi per posteggi privati (+ CHF 32'000), alle tasse per posteggi zona blu e ormeggio natanti porto Mappo (+ CHF 35'000) e ai ricavi per le vendite delle giornalieri FFS (+ CHF 30'000).

7 *Protezione dell'ambiente*

Le principali voci di spesa legate alla protezione dell'ambiente sono la depurazione delle acque, la raccolta e lo smaltimento rifiuti.

Rispetto a quanto preventivato, a consuntivo sono stati contabilizzati:

- > CHF 35'000 di minori spese, da ascrivere alla diminuzione dei costi per il Consorzio depurazione acque (- CHF 197'000) e per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti (- CHF 95'000), la quale ha più che compensato l'evoluzione in senso opposto dei costi relativi alla manutenzione dei riali (+ CHF 110'000) e alle attrezzature d'esercizio (+ CHF 45'000); si segnala inoltre che nel 2025, a fronte dell'utile di CHF 36'000 del centro di costo 720 "eliminazione rifiuti" è stato effettuato un versamento di pari importo al fondo "eliminazione rifiuti";
- > CHF 38'000 di minori entrate, da ricondurre alle tasse d'uso delle canalizzazioni e alle tasse per i controlli degli impianti a combustione.

8 *Economia pubblica*

Conformemente alle disposizioni della legislazione cantonale il nostro Comune è tenuto a versare all'Organizzazione turistica locale un contributo a sostegno della promozione turistica regionale, per l'anno 2025 CHF 150'102.

I restanti costi riguardano il riversamento al FER e altre spese legate alle energie rinnovabili.

Rispetto al 2024, i costi sono diminuiti di CHF 8'000.



9 Finanze

Rispetto al 2024, l'insieme delle imposte registrano una crescita per un importo complessivo di CHF 590'000.

Tale scostamento è da ricondurre essenzialmente alla crescita del gettito dell'imposta delle persone fisiche (+ CHF 1'153'000) e ai maggiori incassi sul fronte delle prestazioni in capitale della previdenza (+ CHF 270'000) e dell'imposta immobiliare (+ CHF 100'000), a cui hanno fatto da contraltare le minori sopravvenienze (- CHF 658'000) e le minori imposte alla fonte (- CHF 196'000).

Per quanto riguarda la gestione del patrimonio e del debito, i costi degli interessi passivi su mutui hanno registrato nel 2025 una flessione (- CHF 81'000) rispetto al 2024.

Per quanto riguarda gli ammortamenti, l'importo consuntivato ammonta a CHF 1'070'992, in leggero rialzo rispetto al 2024 (+ CHF 21'924).

Si segnala che nel corso del 2025 si è proceduto alla liquidazione dei seguenti investimenti: opere di miglioria in Via Mondacce (CHF 882'854), nuovo collettore Via Madonna delle Grazie (CHF 680'438.14), sottostrutture Via dei Colli (CHF 266'367.44), spurgo cimitero Mondacce (CHF 152'810.95), mandato studio parallelo per comparto Remorino (CHF 209'142.10).

Questi investimenti verranno ammortizzati a partire dal 2026.

BILANCIO

Considerazioni generali

Complessivamente al 31 dicembre 2025 il bilancio del Comune di Minusio mostra un aumento degli attivi di CHF 3.1 milioni.

Tale aumento è dovuto alla crescita del valore dei ratei e risconti attivi (+ CHF 1.5 milioni), degli investimenti materiali (+ CHF 0.5 milioni) e della liquidità (+ CHF 1.7 milioni), che sono stati in parte compensati dalla diminuzione dei valori dei crediti (- CHF 1.0 milione).

La crescita degli attivi è stata finanziata principalmente dall'aumento degli impegni (+ CHF 3.5 milioni tra lungo e corto termine), ciò che ha comportato un ulteriore incremento del capitale dei terzi e, di riflesso, del debito pubblico del Comune.

Il nuovo debito pubblico pro-capite passa da CHF 4'562 al 31 dicembre 2024 a CHF 4'685 al 31 dicembre 2025.

A titolo comparativo si segnala che anche il debito pubblico pro-capite medio dei Comuni ticinesi è anch'esso in costante aumento e nel 2024 (ultimo dato disponibile) era pari a CHF 6'004 (fonte: Sezione degli enti locali, "I conti dei Comuni nel 2024").



Riassunto	Bilancio	Bilancio	Variazione	Var. %
Bilancio 2025	31.12.2025	31.12.2024	25 - 24	25 - 24
Liquidità e piazzamenti a breve termine	8'255'936.19	6'550'854.73	1'705'081.46	26.0 %
Crediti	15'211'362.50	16'229'540.56	-1'018'178.06	-6.3 %
Ratei e risconti attivi	9'761'097.70	8'274'115.65	1'486'982.05	18.0 %
Beni patrimoniali	33'228'396.39	31'054'510.94	2'173'885.45	7.0 %
Investimenti finanziari (a lungo termine)	60'604.45	61'475.45	-871.00	-1.4 %
Investimenti materiali dei BA	30'607'911.56	30'120'249.40	487'662.16	1.6 %
Investimenti immateriali	938'295.71	476'989.57	461'306.14	96.7 %
Partecipazioni, capitali sociali	7'406'143.85	7'406'143.85	0.00	0.0 %
Contributi per investimenti	3'061'015.60	3'037'837.89	23'177.71	0.8 %
Beni amministrativi	42'073'971.17	41'102'696.16	971'275.01	2.4 %
Totale attivi	75'302'367.56	72'157'207.10	3'145'160.46	4.4 %
Impegni correnti	2'250'160.73	3'142'294.17	-892'133.44	-28.4 %
Ratei e risconti passivi (RRP)	794'731.08	683'008.75	111'722.33	16.4 %
Impegni a breve termine	0.00	6'000'000.00	-6'000'000.00	-100.0 %
Impegni a lungo termine	60'000'000.00	50'503'010.50	9'496'989.50	18.8 %
Impegni verso finanz. speciali e legati	4'545'743.07	4'390'196.56	155'546.51	3.5 %
Capitale di terzi	67'590'634.88	64'718'509.98	2'872'124.90	4.4 %
Fondi	104'671.68	68'247.74	36'423.94	53.4 %
Riserve budgets globali	3'469.03	2'362.74	1'106.29	46.8 %
Eccedenze (+) / disavanzi (-) di bilancio	7'603'591.97	7'368'086.34	235'505.63	3.2 %
Beni amministrativi	7'711'732.68	7'438'696.82	273'035.86	3.7 %
Totale passivi	75'302'367.56	72'157'206.80	3'145'160.76	4.4 %

Bilancio al 31.12.2025

Con l'avanzo d'esercizio registrato nel 2025, il capitale proprio del Comune passa invece da CHF 7'438'696.82 a CHF 7'711'732.68.

Ne consegue una quota rispetto al totale dei passivi del 10.2 %, percentuale giudicata media.¹

Di seguito descriviamo alcune considerazioni relative alle principali posizioni di bilancio.

100 Liquidità

A fine 2025 si registra un aumento dei mezzi liquidi di CHF 1.7 milioni.

Per un'analisi di dettaglio dei flussi di liquidità si rimanda al conto dei flussi allegato al consuntivo.

¹ Per maggiori dettagli, si rimanda alla tabella degli indicatori finanziari allegata

**101 Crediti****104 Ratei e risconti attivi**

Riassunto 2025	Bilancio 31.12.2025	Bilancio 31.12.2024	Variazione 25 - 24	Var. % 25 - 24
Crediti per forn. e prestaz. a terzi	1'289'984.51	1'817'468.06	-527'483.55	-29.0 %
Conti correnti con terzi	9'300'000.00	9'800'000.00	-500'000.00	-5.1 %
Crediti per imposte	3'983'586.72	3'685'205.90	298'380.82	8.1 %
Crediti da trasferimenti	537'138.95	779'360.35	-242'221.40	-31.1 %
Altri crediti	100'652.32	147'506.25	-46'853.93	-31.8 %
Totale crediti	15'211'362.50	16'229'540.56	-1'018'178.06	-6.3 %
RRA Imposte	9'211'097.70	8'254'846.85	956'250.85	11.6 %
Altri RRA del conto economico	550'000.00	5'022.90	544'977.10	
Totale ratei e risconti attivi	9'761'097.70	8'259'869.75	1'501'227.95	18.2 %

Crediti e RRA 2025

I crediti sono composti da crediti per forniture e prestazioni a terzi (quali tasse per rifiuti, tasse uso canalizzazioni, crediti per prestazioni di Casa Rea e crediti diversi quali crediti verso l'Azienda comunale acqua potabile e la Polizia Intercomunale del Piano).

A fine 2025 i crediti per forniture e prestazioni ammontavano a CHF 1.3 milioni, in calo del 29 % rispetto al precedente esercizio.

Tale variazione è determinata principalmente dai crediti per la gestione di Casa Rea.

Al 31 dicembre 2025 il Comune presenta un credito di CHF 9.3 milioni verso l'Azienda comunale acqua potabile, in calo di CHF 0.5 milioni.

I crediti da trasferimenti si riferiscono essenzialmente alla rifatturazione ad altri Comuni della regione dei servizi Autorità regionale di protezione (ARP) e Giudicatura di pace.

Gli altri crediti includono essenzialmente l'imposta preventiva sui dividendi ricevuti da SES e Kursaal Locarno SA.

1012 Crediti per imposte**1042 RRA imposte**

I crediti per imposte e i ratei e risconti attivi (RRA) imposte sono da analizzare congiuntamente.

A partire dal 2022 (introduzione MCA2) le imposte vengono registrate separando il gettito stimato (nei RRA) da quanto fatturato (acconti e conguagli imposte nei crediti).

Il gettito valutato di un determinato anno viene inserito a bilancio quale RRA e registrato in un conto specifico (es. RRA imposte valutate esercizio 2025, conto 1042.025).

L'emissione degli acconti è registrata direttamente quale credito d'imposta da incassare, nel conto 1012.025 e la contropartita usata è il corrispettivo conto precedentemente citato nei RRA (1042.025). Di conseguenza, il saldo finale del conto 1012.025 rappresenta il valore delle imposte 2025 già emesse ma non ancora incassate (sia acconti che conguagli), mentre il saldo del conto 1042.025 rappresenta la valutazione delle imposte 2025 ancora da emettere.

Sempre mantenendo l'esempio delle imposte riferite al 2025, ogni volta che una tassazione è definitiva la differenza tra l'acconto originariamente emesso e l'imposta definitiva viene registrata in diminuzione del conto RRA (1042.025) con contropartita il conto crediti per imposte (1012.025).



Il saldo RRA imposte 2025 (CHF 6.4 milioni) invece è composto principalmente dalla stima del gettito dedotti gli acconti emessi relativi alle imposte 2025.

Fino al 2021 le imposte sono state registrate con il vecchio sistema, in cui il gettito stimato veniva contabilizzato direttamente nei crediti per imposta.

Tutti gli incassi (acconti e conguagli imposte) vengono registrati in diminuzione di tale conto.

Ne consegue che il saldo negativo di alcuni crediti per imposte 2017-2021 potrebbe rappresentare sia un debito del Comune verso i propri contribuenti (conguagli a favore dei contribuenti), sia sopravvenienze determinate da una stima del gettito inferiore a quanto poi effettivamente pagato dai contribuenti.

107 Investimenti finanziari

In questa categoria sono registrati i crediti finanziari di durata superiore ad un anno; in particolare crediti per contributi di migliona.

140 Investimenti materiali nei BA

142 Investimenti immateriali

144 Prestiti

145 Partecipazioni

146 Contributi per investimenti

Nel 2025 i beni materiali sono stati ammortizzati secondo la loro vita utile prevista per complessivi CHF 894'296 (CHF 872'372 nel 2024), in leggero rialzo rispetto al dato di preventivo.

Le partecipazioni ad imprese pubbliche includono partecipazioni alle società FART, Kursaal Locarno SA, SES, Centro balneare regionale SA, Cardata impianti turistici SA e Cooperativa centrale emissione Comuni svizzeri.

I contributi per investimenti nel 2025 crescono di CHF 23'000 rispetto al 2024 anche a seguito della partecipazione alla copertura della pista di ghiaccio della Siberia.

Gli ammortamenti sui contributi per investimenti immateriali nel 2025 ammontano a CHF 176'696.



Riassunto	Bilancio	Bilancio	Variazione	Var. %
Bilancio 2025	31.12.2025	31.12.2024	25 - 24	25 - 24
Terreni dei beni amministrativi	1'506'611.55	1'539'363.55	-32'752.00	-2.1 %
Strade, piazze e vie di comunicazione	6'164'292.66	6'013'088.51	151'204.15	2.5 %
Sistemazione corsi d'acqua e laghi	250'274.08	250'819.78	-545.70	-0.2 %
Altre opere del genio civile	3'195'977.81	2'639'861.46	556'116.35	21.1 %
Immobili dei BA	18'537'371.79	18'733'654.33	-196'282.54	-1.0 %
Beni mobili dei BA	953'383.67	943'461.77	9'921.90	1.1 %
Beni materiali	30'607'911.56	30'120'249.40	487'662.16	1.6 %
Altri investimenti in beni immateriali	938'295.71	476'989.57	461'306.14	96.7 %
Investimenti immateriali	938'295.71	476'989.57	461'306.14	96.7 %
Partecipazione ad imprese pubbliche	7'381'143.85	7'381'143.85	0.00	0.0 %
Partecipazioni ad org. senza scopo di lucro	25'000.00	25'000.00	0.00	0.0 %
Partecipazioni, capitali sociali	7'406'143.85	7'406'143.85	0.00	0.0 %
Contributi al Cantone	1'647'612.84	1'671'416.69	-23'803.85	-1.4 %
Contributi a Comuni, Consorzi e altri	1'363'402.76	1'316'421.20	46'981.56	3.6 %
Contributi ad imprese private	50'000.00	50'000.00	0.00	0.0 %
Contributi per investimenti	3'061'015.60	3'037'837.89	23'177.71	0.8 %

Investimenti 2025

200 Impegni correnti

Gli impegni correnti sono composti essenzialmente da debiti per forniture e prestazioni verso fornitori, oneri sociali e altri (CHF 1 milione), il conto corrente con il Cantone Ticino (CHF 11'000), debiti per restituzioni imposte e IVA a debito (CHF 88'000), impegni per trasferimenti (CHF 1.1 milioni) quali saldi o conguagli per pompieri, depurazione acque, assistenza sociale, sevizi d'appoggio, ecc.

Riassunto	Bilancio	Bilancio	Variazione	Var. %
Bilancio 2025	31.12.2025	31.12.2024	25 - 24	25 - 24
Impegni correnti da forniture o prestazioni di terzi	1'040'160.08	938'762.31	101'397.77	10.8 %
Conti correnti con terzi	11'677.80	1'353'058.93	-1'341'381.13	-99.1 %
Debiti per imposte	87'916.95	58'651.45	29'265.50	49.9 %
Impegni correnti per trasferimenti	1'106'989.81	786'875.68	320'114.13	40.7 %
Altri impegni correnti	3'416.10	4'946.10	-1'530.00	-30.9 %
Impegni correnti	2'250'160.74	3'142'294.47	-892'133.73	-28.4 %

Impegni correnti 2025

La diminuzione degli impegni correnti globali rispetto al 2024 è determinata principalmente dal saldo del conto corrente Cantone Ticino / Comune di Minusio passato da CHF 1.35 milioni a CHF 11'000.



204 Ratei e risconti passivi

Il saldo dei ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2025 (CHF 0.8 milioni) è composto principalmente dalla delimitazione del contributo del Cantone per le spese della casa anziani e cure a domicilio.

206 Impegni a lungo termine

Gli impegni a lungo termine sono composti dai mutui ottenuti da istituti finanziari. La loro composizione e i relativi costi per interessi è già stata illustrata nel capitolo "spese finanziarie".

209 Impegni verso finanziamenti speciali e legati

Gli impegni verso finanziamenti speciali e legati ammontano a CHF 4.5 milioni e includono:

- > contributi sostitutivi per posteggi (CHF 0.5 milioni);
- > accantonamenti per manutenzioni straordinarie canalizzazioni (CHF 0.4 milioni);
- > FER (CHF 2.7 milioni);
- > legati (CHF 0.9 milioni).

291 Fondi

Secondo l'art 13 cpv. 1 del Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni il servizio di raccolta ed eliminazione dei rifiuti deve finanziarsi integralmente tramite le tasse d'uso.

A tale scopo è stato costituito un apposito fondo di capitale proprio dove viene girato il risultato annuale del centro di costo "eliminazione rifiuti".

Nel 2025 la raccolta ed eliminazione rifiuti chiude con un utile di CHF 36'423.94.

299 Eccedenze (+) / Disavanzi (-) di bilancio

2990 Risultato annuale

Il risultato 2025 ammonta CHF 235'505.63 che, sommato ai risultati cumulati degli anni precedenti, porta il "capitale proprio" a CHF 7'603'591.97.

**EVOLUZIONE CONTO INVESTIMENTI**

	CONS 2025		PREV 2025	
	uscite	entrate	uscite	entrate
Stabili + manufatti diversi				
Supplementi scuola dell'infanzia	139'947.59		100'000	
Nuovo arredo Via Mezzaro	68'554.25		400'000	
Supporto esterno scuola dell'infanzia - Elisarion - ex posta	7'145.80		5'000	
Concorso architettura quartiere intergenerazionale	45'680.68		175'000	
Risanamento tetto Casa Rea + fotovoltaico	11'258.60		250'000	
Opere ammodernamento Centro Elisarion + suppletorio	67'406.36		40'000	
Ristrutturazione e ampliamento stabile ex posta	14'700.28		1'000'000	
Manutenzione straordinaria porto comunale	62'535.85		100'000	
Nuova fermata TILO + opere annesse				320'000
Nuovo piazzale e arredo vario giochi Cadogno	321'080.45		350'000	
Progetto ristrutturazione e ampliamento Casa comunale	10'419.80		50'000	
Progettazione ristrutturazione stabile Parco Usignolo	26'721.30		50'000	
Nuova area posteggio Elisarion	12'199.09		450'000	
Progetto nuovi magazzini comunali Mappo			50'000	
Ristrutturazione servizi igienici	17'592.40		30'000	
Progetto autosilo Mappo			50'000	
Bonifica stand di tiro Val di Contra			400'000	320'000
Spurgo cimitero Mondacce	122'810.95			
Progettazione ex edificio postale	23'168.03			
Ristrutturazione ufficio Casa comunale - opere diverse	13'698.50			
Riqualifica parziale comparto esterno Vignascia	24'160.35			
Apparecchiature informatiche istituto scolastico	122'789.90			
Piazza Verbano	13'316.50			
Totale stabili	1'125'186.68	-	3'500'000	640'000
Strade e sentieri				
Via R. Simen - costruzione a nuovo 3 viadotti	139'923.96		2'000'000	500'000
Nuovi ponti Colli - Albaredo			50'000	
Progetto posteggio prato degli asinelli San Quirico			20'000	
Progetto ammodernamento illuminazione pubblica	123'482.10		20'000	
Progetto variante nuova strada Ronco delle Monache	67'428.55		100'000	
Progetto valorizzazione aree centrali Via S. Gottardo			40'000	
Adattamento fermate bus LDis - Remorino, ecc.	784'920.56	700'000	500'000	
Progetto adattamento fermate bus LDis - Piazza, Crocifisso	36'110.95		60'000	
Risanamento ponti Panoramica				40'000
Progetto risanamento ponti Mondacce, Storta e Riva			100'000	
Progetto riqualifica stradale Via Verbano	23'938.75		10'000	
Totale strade	1'175'804.87	700'000	2'900'000	540'000



COMUNE DI MINUSIO

	CONS 2025		PREV 2025	
	uscite	entrate	uscite	entrate
Canalizzazioni				
Supplemento aggiornamento progetto marzo 2021			100'000	
Supplemento strada di aggiramento Castagni			400'000	
Vicoli centro paese Cappelletta - Orti e di Mezzo				62'000
Vicolo Torcett (nuovo)				12'000
Via G. Motta (Gottardo - Mezzaro)				32'000
Via Navegna/ Via R. Simen PGC 236-2370 / 235-236				60'000
Nuovo PGS + catasto allacciamenti privati + pubblico	16'215		750'000	
Prelevamento contr. di costruzione canalizzazioni CCC prov.				10'000
Nuovo collettore Via Madonna delle Grazie				80'000
Nuovo collettore Via G. Frizzi (Via Brione - Via Scuole)			300'000	
Aggiornamento Via Albaredo PGC 24-42	5'100			
Via Mondacce (opere diverse di miglioria)	76'517.20	6'870.10		30'000
Nuovi collettori comparto Rivapiana- progetto			200'000	
Nuovi collettori comparto Rivapiana vicoli			250'000	
Totale canalizzazioni	97'832.20	6'870.10	2'000'000	286'000
Riali, riva e parchi				
Consolidamento riale Navegna + sentiero parte alta	43'780.50			50'000
Progetto valorizzazione foce Navegna	6'257.30		50'000	
Progetto valorizzazione bosco Fontile	27'025			
Opere di miglioria arredo parchi giochi			50'000	15'000
Circuito pump truck Mappo			60'000	30'000
Totale riali, riva e parchi	77'062.80	-	160'000	95'000
Pianificazione				
Pianificazione comparto Remorino			600'000	
Studi pianificatori diversi	8'873		300'000	
Adattamento piani secondo LST	45'402			
Variante PR Parco dei tigli	10'215.85			
Progetto verde urbano	7'567			
variante PR progetto piano valorizzazione aree verdi	2'190			
Variante PR circuito pump truck Mappo			25'000	
Totale pianificazione	74'247.85	-	925'000	



COMUNE DI MINUSIO

Diversi	CONS 2025		PREV 2025	
	uscite	entrate	uscite	entrate
Opere PTL (Piano trasporti del Locarnese)	295'013.80		68'000	
CDV - contributi di compensazione			65'000	
Nuovi veicoli comunali			250'000	
Partecipazione al progetto nuova fermata FFS-TILO		272'195.65		
Partecipazione copertura pista ghiaccio Siberia	177'055.56			
Totale diversi	472'069.36	272'195.65	383'000	
Totale lordo	3'022'203.76	979'065.75	9'868'000	1'561'000
Sussidi / Contributi	979'065.75		1'561'000	
Totale netto IVA incl.	2'043'138.01		8'307'000	

**INDICATORI FINANZIARI**

N°	Tipo indicatore	Scala di valutazione	Anno : 2025	
1	Tasso indebitamento netto Debito pubblico netto_1 / Ricavi fiscali [(20 - 10) / 40] x 100	Basso < 100% Media 100% - 150% Eccessivo > 150%	139.2%	Medio
2	Grado autofinanziamento Autofinanziamento / Investimenti netti [(4 - 3 + 33 + 35 - 45 + 364 + 385 + 386 + 389 - 4892) / (5 - 6)] x 100	Debole < 80% Sufficiente 80% - 100% Buono > 100%	82.2%	Sufficiente
3	Quota delle spese per interessi Interessi netti / Ricavi correnti [(340 - 440) / (40 + 41 + 42 + 43 + 44 + 45 + 46 + 48 - 4892)]	Eccessiva > 9% Media dal 4% - 9% Bassa < 4%	1.1%	Bassa
4	Debito pubblico netto l pro capite Debito pubblico l / Popolazione residente permanente [(20 - 10) / (popolazione residente permanente a fine anno)]	Basso < 1000 Media da 1'000 a 3'000 Elevato da 3'000 a 5'000 Molto elevato > 5'000	4'685	Elevato
6	Quota degli investimenti Investimenti lordi / Uscite totali consolidate (5 - 57) / (30 + 31 - 3180 + 34 - 344 + 36 - 384 - 365 - 366 + 380 + 381 + 3840 + 388 + 5 - 57)] x 100	Molto elevata > 30% Elevata 20% - 30% Media 10% - 20% Ridotta < 10%	7.6%	Ridotta
6	Quota di capitale proprio Capitale proprio / totale dei passivi 29 / 2) x 100	Molto elevata > 40% Buona 20% - 40% Media 10% - 20% Debole < 10%	10.2%	Media
7	Quota di indebitamento lordo Debito lordo / Ricavi correnti	Ottimo < 50% Buono 50% - 100% Medio 100% - 150% Debole 150% - 200% Critico > 200%	162.4%	Debole
8	Quota degli oneri finanziari Oneri finanziari / Ricavi correnti	Alto > 15% Sopportabile 5% - 15% Debole < 5%	3.9%	Debole
9	Capacità di autofinanziamento autofinanziamento / Ricavi correnti	Debole < 10% Media 10% - 20% Buona > 20%	4.4%	Debole
	Moltiplicatore politico		82.0%	

CONTO DEI FLUSSI DI MEZZI LIQUIDI

In base ai movimenti di bilancio, il conto dei flussi dei mezzi liquidi permette di verificare in modo indiretto l'aumento o la diminuzione della liquidità del Comune.

Nella prima parte della tabella "Conto dei flussi e dei mezzi liquidi" allegata al documento contabile sono indicate le "origini" della liquidità proveniente dall'attività operativa, che considera l'autofinanziamento (CHF 1'679'017.57) e le variazioni di bilancio (- CHF 1'299'215.40), con un afflusso complessivo di mezzi liquidi di CHF 379'802.17.

Nella seconda parte sono indicate le "destinazioni" della liquidità, nelle attività d'investimento (CHF 2'043'138.01) e in piazzamenti finanziari / beni patrimoniali (CHF 871) per un deflusso totale di mezzi liquidi di CHF 2'042'267.01.

Nella terza e ultima parte sono indicati i finanziamenti da parte di terzi, a breve e lungo termine, che nel caso concreto prevedono un afflusso di CHF 3'496'989.50.

Mettendo in relazione questi elementi si calcola la variazione totale dei mezzi liquidi (gruppo 100) che nel nostro caso determinano un aumento della liquidità di CHF 1'834'524.66.



Riassunto

Flusso da attività operative	CHF	379'802.17
Flusso da attività di investimento e di piazzamento finanziario	CHF	-2'042'267.01
Flusso da attività di finanziamento	CHF	3'496'989.50
<hr/>		
Variazione dei mezzi liquidi (gruppo 100)	CHF	1'834'524.66

RISOLUZIONE SUL CONSUNTIVO DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE

Sulla base delle considerazioni sovraesposte e restando a disposizione per ogni ulteriore informazione che dovesse necessitare s'invita l'onorando Consiglio comunale a voler

RISOLVERE:

1. È approvato il conto economico per l'anno 2025 del Comune di Minusio che presenta spese pari a CHF 38'237'175.97, ricavi per complessivi CHF 38'472'681.60, con un avanzo d'esercizio di CHF 235'505.63.
2. È approvato il conto degli investimenti per l'anno 2025 del Comune di Minusio che presenta uscite pari a CHF 3'022'203.76, entrate per complessivi CHF 979'065.75, per un onere netto per investimenti di CHF 2'043'138.01.
3. È approvato il conto di bilancio del Comune di Minusio che, dopo capitalizzazione dell'avanzo d'esercizio 2025, chiude a pareggio con attivi e passivi di CHF 75'302'367.56.

Con distinta stima,

Municipio di Minusio

Sindaco

Renato Mondada

Segretario

avv. Yassin Benhamza

Va per esame e preavviso alla Commissione della gestione



Informazioni statistiche

Evoluzione risultati d'esercizio

Anno	Entrate	Uscite	Avanzo	Disavanzo	Amm. suppl. a consuntivo
2013	32'240'910.90	32'048'856.22	192'054.68		
2014	32'302'526.61	32'147'459.36		155'067.25	
2015	33'302'983.53	33'728'871.00	32'845.17		828'745.00
2016	33'608'287.99	32'505'192.18	1'103'095.81		
2017	33'374'544.19	33'647'140.74	272'596.55		
2018	33'888'563.66	33'759'937.81		128'625.85	
2019	34'362'698.92	34'603'561.85		240'862.93	
2020	35'372'302.95	34'533'609.88		838'693.07	
2021	35'752'287.46	35'208'387.96		456'100.50	
2022	36'740'244.97	36'017'712.96	722'532.01		
2023	38'071'977.70	37'623'371.29	448'606.41		
2024	39'151'394.87	39'573'835.41		422'440.54	
2025	38'472'681.60	38'237'175.97	235'505.63		

Evoluzione gettito comunale²

Anno	Gettito	Sopravvenienze
2013	16'218'369.45	1'104'809.10
2014	17'598'700.00	1'158'126.60
2015	17'714'950.00	1'496'034.15
2016	18'157'574.02	1'460'541.77
2017	18'782'598.82	828'225.57
2018	19'833'000.00	1'367'450.00
2019	20'155'000.00	1'158'126.60
2020	19'082'200.00	1'496'034.15
2021	19'838'800.00	1'460'541.77
2022	20'851'400.00	1'298'166.93
2023	20'834'400.00	739'893.36
2024	20'901'800.00	1'676'112.80
2025	22'140'000.00	1'017'776.95

² Comprensivo delle imposte di esercizio delle persone fisiche e giuridiche, dell'imposta personale e dell'imposta immobiliare



Evoluzione moltiplicatore d'imposta comunale

Anno	Moltiplicatore
2013	77 %
2014	77 %
2015	79 %
2016	78 %
2017	78 %
2018	78 %
2019	78 %
2020	78 %
2021	78 %
2022	78 %
2023	78 %
2024	78 %

Anno	Moltiplicatore	
	Persone fisiche	Persone giuridiche
2025	82 %	82 %

Ammortamenti ordinari

Anno	Beni amministrativi al 31.12. anno precedente	Ammortamenti nell'anno	Prestiti e partecipazioni
2013	26'996'000.00	1'851'983.80	6'454'004.00
2014	26'685'723.25	2'011'335.10	6'454'004.00
2015	27'252'288.87	2'963'638.35	7'475'487.60
2016	27'447'015.01	1'847'299.97	7'475'487.60
2017	26'225'532.66	1'826'687'51	7'475'487.60
2018	28'566'554.12	1'952'371.18	7'406'144.85
2019	30'615'836.17	2'196'366.00	7'406'144.85
2020	29'158'636.11	1'885'257.07	7'406'144.85
2021	29'342'707.43	1'767'563.73	7'406'144.85
2022	31'127'103.88	1'023'035.00	7'406'143.85
2023	37'787'380.86	1'028'635.00	7'406'143.85
2024	41'041'220.71	1'049'068.00	7'406'143.85
2025	42'013'366.72	1'070'992.00	7'406'143.85



Mutui e costo interessi 2025

Istituti di credito	Scadenza	Durata	Tasso	Mutui		Interessi	
				31.12.2025	31.12.2024	2025	2024
BANCA RAIFFEISEN	30.06.2024	19/24	0.24 %				4'868
BANCA STATO	30.06.2024	18/24	0.55 %				22'828
CORNÈR BANCA	30.06.2025	20/25	0.30 %		4'003'011	5'111	12'365
BANCA RAIFFEISEN	30.06.2025	23/25	2.39 %		19'500'000	233'055	466'050
BANCA STATO	30.06.2025	21/25	0.28 %		2'000'000	2'816	5'704
POSTFINANCE	11.07.2025	a termine	0.69 %		6'000'000	17'387	29'536
BANCA RAIFFEISEN	22.12.2025	23/25	2.09 %		5'000'000	83'600	104'500
BANK VONTOBEL	29.12.2025	25/25	0.30 %			15'627	
POSTFINANCE	30.06.2026	21/26	0.17 %	5'000'000	5'000'000	8'500	8'500
BANCA RAIFFEISEN	30.06.2026	25/26	0.95 %	5'000'000		23'750	
BANCA STATO	27.12.2027	25/27	0.88 %	10'000'000		46'000	
BANCA STATO	30.06.2028	24/28	1.50 %	8'000'000	8'000'000	121'667	61'333
BANCA STATO	28.06.2028	24/29	1.50 %	7'000'000	7'000'000	106'458	53'667
POSTFINANCE	27.06.2028	25/28	0.93 %	5'000'000		11'625	
POSTFINANCE	30.06.2028	25/28	0.93 %	5'000'000		11'625	
BANCA STATO	27.12.2029	25/29	1.11 %	5'000'000		308	
BANCA STATO	27.06.2030	25/30	0.90 %	10'000'000		489	
Totale in CHF				60'000'000	56'503'011	688'018	769'351

Evoluzione mutui a lunga scadenza

Anno	Prestiti attivi	Mutui passivi	Saldo passivo
2016	6'000'000.00	41'000'000.00	35'000'000.00
2017	6'600'000.00	40'500'000.00	33'900'000.00
2018	6'600'000.00	40'500'000.00	33'900'000.00
2019	6'600'000.00	40'500'000.00	33'900'000.00
2020	7'150'000.00	40'500'000.00	33'350'000.00
2021	7'400'000.00	42'500'000.00	35'100'000.00
2022	8'500'000.00	42'500'000.00	34'000'000.00
2023	9'300'000.00	47'503'010.50	37'753'010.50
2024	9'800'000.00	50'503'010.50	40'703'010.50
2025	9'300'000.00	60'000'000.00	50'700'000.00



Suddivisione delle stime

Fabbricati al 31.12.2025	CHF	1'097'540'213.45
Terreni non edificati al 31.12.2025	CHF	540'720'410.15
Totale complessivo al 31.12.2025	CHF	1'638'260'623.60

Evoluzione demografica

Situazione al	Numero abitanti		
31.12.2007	6'927	+	111
31.12.2008	6'969	+	42
31.12.2009	6'984	+	25
31.12.2010	7'027	+	43
31.12.2011	7'159	+	32
31.12.2012	7'282	+	123
31.12.2013	7'352	+	70
31.12.2014	7'323	-	29
31.12.2015	7'359	+	36
31.12.2016	7'351	-	8
31.12.2017	7'325	-	26
31.12.2018	7'387	+	67
31.12.2019	7'336	-	51
31.12.2020	7'423	+	87
31.12.2021	7'400	-	23
31.12.2022	7'498	+	98
31.12.2023	7'459	-	39
31.12.2024	7'407	-	52
31.12.2025	7'374	-	33



COMUNE DI MINUSIO
AZIENDA ACQUA POTABILE

Azienda acqua potabile
Via San Gottardo 60
Casella postale 115
6648 Minusio

+41 91 735 81 21
aziendaacqua@minusio.ch
www.minusio.ch

Ris. mun.: 821/2026

All'onorando
Consiglio comunale di
Minusio

Minusio, 27.04.2026

Messaggio municipale accompagnante il bilancio consuntivo dell'Azienda comunale acqua potabile per l'esercizio 2025

INDICE

Consuntivo in sintesi

Rapporto sui conti consuntivi 2025

1. Considerazioni generali
2. Conto di gestione corrente
3. Bilancio
4. Conto degli investimenti
5. Finanziamento
6. Conto dei flussi della liquidità
7. Risoluzioni sul consuntivo

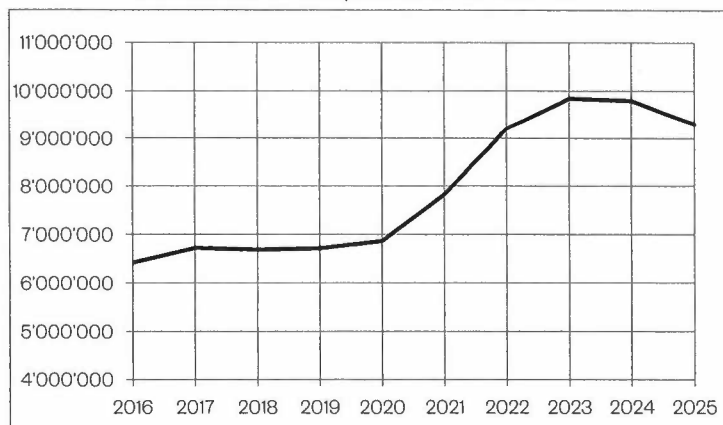
Rapporto di certificazione dell'Ufficio di revisione dell'Associazione dei Comuni svizzeri



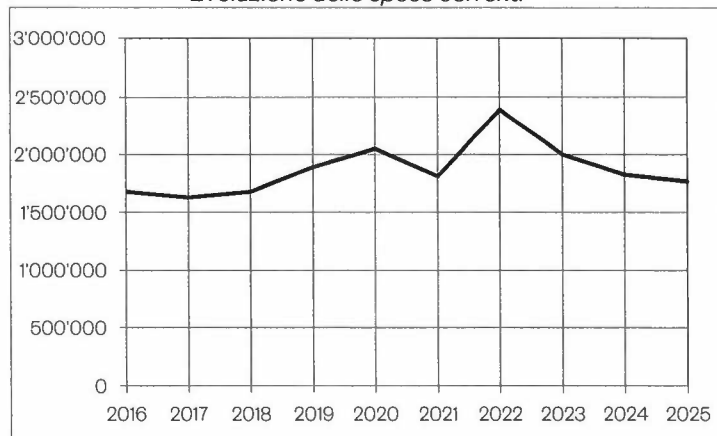
Consuntivo in sintesi

Importi in CHF	2025 Consuntivo	2025 Preventivo	2024 Consuntivo
Ricavi correnti	2'695'787.80	2'595'000.00	2'417'652.85
Spese correnti	1'768'635.35	1'908'954.00	1'824'728.04
Risultato	927'152.45	686'046.00	592'924.81
Onere netto d'investimento	594'285.20	1'923'000.00	797'360.72
Autofinanziamento	130 %	53 %	74.4 %
Impegni correnti verso il Comune <i>(stima chiusura al 31.12 anno precedente)</i>	<i>(9'300'000)</i>	<i>(11'040'000)</i>	9'800'000.00
Indebitamento complessivo al 31.12	9'974'170.31	11'200'000.00	10'320'961.42
Capitale proprio al 31.12	7'512'182.68	6'622'046.00	6'585'030.23

Indebitamento complessivo al 31 dicembre



Evoluzione delle spese correnti





Rapporto sui conti consuntivi 2025

1. Considerazioni generali

Il consuntivo 2025 è stato redatto tenendo conto dei seguenti documenti contabili:

- conto economico 2025
- riassunto del conto economico 2025
- bilancio 2025

2. Conto di gestione corrente

Il consuntivo 2025, rispetto al preventivo 2025, presenta un leggero aumento dei ricavi, dovuto all'incertezza della stima.

Rispetto al consuntivo 2024, presenta un aumento dovuto all'aumento delle tariffe, mitigato dall'incasso straordinario avvenuto nel 2024.

Sul fronte delle spese, il consuntivo 2025 presenta una diminuzione rispetto al preventivo 2025, dovuta all'incertezza della stima di preventivo; rispetto al consuntivo 2024, le spese sono sostanzialmente in linea.

L'avanzo d'esercizio risulta maggiore rispetto al preventivo 2025 e superiore al consuntivo 2024; la liquidità generata verrà utilizzata per finanziare le future opere e, se è possibile, ridurre l'indebitamento.

Spese

- **30 Spese per il personale**

*(consuntivo 2025 CHF 722'216.21 rispetto al preventivo 2025 CHF 754'110, -4.2 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 725'896.66, -0.5 %)*

Nel 2025 si registra una leggera diminuzione delle spese del personale rispetto al consuntivo 2024 e una diminuzione rispetto al preventivo 2025.

La variazione è dovuta all'avvicendamento del personale.

La sig.ra Francesca Acosta è stata assunta al 60 %, sostituendo il dimissionario Lauro Vigani.

Il sig. Paride Frustillo non è più stipendiato dall'Azienda acqua potabile dal febbraio 2025.

Per gestire la transizione ed espletare alcuni lavori straordinari si è fatto capo a personale amministrativo e d'esercizio straordinario.

Per la parte amministrativa, la sig.ra Monica Mossi è stata in forza all'ACAP fino al mese di giugno 2025 al 50 %; per la parte d'esercizio, si è fatto capo a un avventizio al 100 % da giugno ad ottobre, per espletare i tipici lavori estivi di pulizia e sfalcio.

In particolare, ai conti "stipendi personale amministrativo in organico" rispettivamente "stipendi personale amministrativo straordinario" sono conteggiati:

- > lo stipendio per il Direttore ACAP al 100 %;
- > lo stipendio per il vice Direttore ACAP all'80 %;
- > lo stipendio per l'impiegata amministrativa ACAP al 60 %.



Ai conti "stipendi personale di esercizio in organico" rispettivamente "stipendi personale di esercizio straordinario" sono stati conteggiati

- > lo stipendio per il Responsabile operativo ACAP;
- > lo stipendio per il Responsabile di rete ACAP;
- > lo stipendio per l'operatore di rete, ACAP
tutti al 100 %.

I conti "contributi AVS, AI, IPG, AD e AF", "contributi cassa pensione e risparmio" e "contributi assicurazione infortuni" sono stati calcolati in base agli stipendi effettivamente contabilizzati.

Il settore contabile dell'Azienda è stato gestito in collaborazione tra l'impiegata amministrativa ACAP e l'Amministrazione comunale, le cui prestazioni (conto "Personale straordinario da terzi") sono state contabilizzate nelle "Spese per beni e servizi".

Come in passato, i rapporti di collaborazione con il settore contabile dell'Amministrazione comunale rimangono ottimi.

- **31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio**

(consuntivo 2025 CHF 564'829.34 rispetto al preventivo 2025 CHF 607'550, -7.0 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 594'520.36, -5.0 %)

310 Spese per materiale e merci

(consuntivo 2025 CHF 81'430.30 rispetto al preventivo 2025 CHF 108'000.00, -24.6 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 103'983.94, -21.7%)

3101.001 Carburanti e lubrificanti

(consuntivo 2025 CHF 4'219.51 rispetto al preventivo 2025 CHF 5'500.00, -23.3 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 4'549.48, -7.3 %)

Per il 2025 si conteggia un importo minore rispetto al consuntivo 2024.

I prezzi dei carburanti in Svizzera nel 2025 hanno registrato una lieve diminuzione rispetto al 2024.

3101.002 Materiali manutenzione stabili e strutture

(consuntivo 2025 CHF 3'704.31 rispetto al preventivo 2025 CHF 10'000.00, -63.0 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 8'437.15, -56.1 %)

Nel 2025 si sono registrati minori costi per i materiali di manutenzione degli stabili e delle strutture. In particolare, i lavori effettuati hanno riguardato piccoli interventi elettrici e la sostituzione della valvola a farfalla.



3101.003 Materiali manutenzione stazione pompaggio a Tenero

(consuntivo 2025 CHF 5'550.00 rispetto al preventivo 2025 CHF 7'000.00, -20.7 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 7'393.95, -24.9 %)

Nel 2025 si sono registrati minori costi per i materiali destinati alla manutenzione della stazione di pompaggio a Tenero.

In particolare, sono stati registrati materiali elettronici e la nuova pompa di sentina per lo svuotamento delle vasche.

3101.005 Spese varie d'esercizio

(consuntivo 2025 CHF 13'335.14 rispetto al preventivo 2025 CHF 15'000.00, -11.1 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 10'733.85, +24.2 %)

In questo conto si sono registrate, in particolare, le spese dovute agli interventi informatici e al sistema di backup per i PLC dell'acquedotto.

3101.007 Spese per acquisto materiali d'esercizio

(consuntivo 2025 CHF 47'465.63 rispetto al preventivo 2025 CHF 60'000.00, -20.9 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 63'032.71, -24.7 %)

Durante l'anno 2025 si sono registrate minori spese per materiali nei lavori di manutenzione sulla rete acquedottistica.

3101.008 Materiali manutenzione prese e sorgenti

(consuntivo 2025 CHF 250.97 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'500.00, -90.0 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 1'766.80, -85.8 %)

Durante l'anno 2025 si sono registrate minori spese per i materiali impiegati nei lavori di manutenzione sui manufatti di presa delle sorgenti.

Si ricorda che sono tuttora in corso i lavori di risanamento.

311 Materiali e attrezzature d'esercizio

(consuntivo 2025 CHF 75'321.60 rispetto al preventivo 2025 CHF 80'500.00, -6.4 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 69'710.72, +8.0 %)

L'anno 2025 si situa tra il consuntivo 2024 e il preventivo 2025.

3111.001 Arredamento e macchine ufficio

(consuntivo 2025 CHF 1'762.20 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'500.00, -29.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 2'300.00, -23.4 %)

Nel 2025 si è registrato un minor consumo di materiale per l'ufficio.



3111.002 Apparecchiature, attrezzature e macchinari

(consuntivo 2025 CHF 14'038.35 rispetto al preventivo 2025 CHF 25'000.00, -43.8 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 27'907.50, -49.7 %)

Nel 2025, oltre all'acquisto dei contatori, sono state acquistate attrezzature elettroniche e di lavoro.

3118.001 Licenze GIS e rilievi rotture e condotte esistenti

(consuntivo 2025 CHF 48'030.50 rispetto al preventivo 2025 CHF 40'000.00, +20.1 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 28'583.40, +68.0 %)

Nel 2025 sono stati registrati lavori effettuati nel 2024 (come citato nel relativo consuntivo) ma non ancora fatturati.

3118.002 Licenze Inventsys e W12

(consuntivo 2025 CHF 8'668.80 rispetto al preventivo 2025 CHF 9'000.00, -3.7 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 8'668.80, 0.0 %)

Per il 2025 è confermato l'importo del 2024.

312 Elettricità

(consuntivo 2025 CHF 159'514.12 rispetto al preventivo 2025 CHF 171'850, -7.2 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 143'427.19, +11.2 %)

Il fabbisogno complessivo di elettricità per il funzionamento di pompe, serbatoi e strutture è aumentato rispetto al 2024, ma è risultato inferiore alle aspettative del preventivo 2025.

Ciò è dovuto sia alla variazione dei consumi sia alla modifica delle tariffe avvenuta nel 2025.

3120.001 Serbatoio Esplanade

(consuntivo 2025 CHF 5'945.73 rispetto al preventivo 2025 CHF 17'000.00, -65.0 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 6'727.19, -11.6 %)

Nel 2025 si sono registrati costi in linea con il 2024.

3120.002 Serbatoio Albaredo

(consuntivo 2025 CHF 3'634.78 rispetto al preventivo 2025 CHF 8'000.00, -54.6 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 1'822.69, +99.4%)

Nel 2025 si sono registrati maggiori costi per il consumo elettrico dovuti all'utilizzo più intenso delle pompe di rilancio di acqua verso il serbatoio Zotte.

Si rammenta anche che stiamo eseguendo il risanamento dei gruppi sorgivi Sira e Fontai, con conseguente minor afflusso di acqua verso il serbatoio Zotte.



3120.004 Serbatoio Tendrasca

(consuntivo 2025 CHF 3'158.21 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'600.00, +21.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 4'336.86, -27.2%)

Le fatture registrate a oggi corrispondono agli acconti calcolati sulla media degli anni precedenti e non è ancora stata fornita la fattura a conguaglio.

3120.010 Stazione intercomunale Minusio-Tenero

(consuntivo 2025 CHF 131'228.45 rispetto al preventivo 2025 CHF 130'000.00, +0.9 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 116'531.61, +12.61 %)

I costi dell'energia elettrica nel 2025 sono in linea con quanto preventivato.

3120.013 Serbatoio Zotte

(consuntivo 2025 CHF 9'251.81 rispetto al preventivo 2025 CHF 7'500.00, +23.3 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 9'518.27, -2.8 %)

I costi dell'energia elettrica nel 2025 sono in linea con quelli del 2024.

3120.014 Stazione di pompaggio Remardone

(consuntivo 2025 CHF 1'386.59 rispetto al preventivo 2025 CHF 0.0;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 0.0)

La stazione di pompaggio d'emergenza in località Remardone è stata allacciata alla rete elettrica. Le fatture registrate ad oggi corrispondono agli acconti calcolati sulla media degli anni precedenti e non è ancora stata fornita la fattura a conguaglio.

313 Prestazioni per servizi e onorari

(consuntivo 2025 CHF 121'574.01 rispetto al preventivo 2025 CHF 134'700.00, -9.7 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 136'337.99, -10.8 %)

3130.001 Spese per affrancazioni postali

(consuntivo 2025 CHF 10'776.25 rispetto al preventivo 2025 CHF 10'000.00, +7.8 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 14'422.29, -25.3 %)

Nel 2025 le spese postali sono state leggermente maggiori rispetto al preventivo 2025 e minori rispetto al consuntivo 2024.

Lo scostamento è riconducibile alla composizione degli invii effettuati.

3130.002 Spese bancarie

(consuntivo 2025 CHF 463.85 rispetto al preventivo 2025 CHF 200.00, +131.9 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 410.90, +12.9 %)

Le spese bancarie sono risultate superiori al preventivo, ma rimangono contenute in valore assoluto e sostanzialmente in linea con il livello registrato nel 2024.



3130.004 Tasse diverse

(consuntivo 2025 CHF 8'632.05 rispetto al preventivo 2025 CHF 10'000.00, -13.7 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 11'411.74, -24.4 %)

Le spese conteggiate in questa voce sono state inferiori rispetto al 2024.

3130.005 Analisi laboratorio

(consuntivo 2025 CHF 27'460.64 rispetto al preventivo 2025 CHF 35'000.00, -21.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 29'189.91, -5.9 %)

Il 2025 conferma, in linea generale, il livello di spesa del 2024.

Il preventivo prevedeva maggiori analisi, che non sono state effettuate e sono state rimandate al 2026.

3130.006 Ricerca perdite

(consuntivo 2025 CHF 9'778.87 rispetto al preventivo 2025 CHF 9'000.00, +8.7 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 7'372.20, +32.6 %)

Nel 2025 i costi di rilevamento delle perdite sono stati aggiornati in aumento, riflettendosi sull'ammontare del presente conto.

3130.007 Spese telefoniche

(consuntivo 2025 CHF 6'668.05 rispetto al preventivo 2025 CHF 6'000.00, +11.1 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 4'529.35, +47.2 %)

I costi riflettono l'uso di abbonamenti UMTS per il sistema di telemetria e dei cellulari in dotazione ai dipendenti dell'Azienda.

3130.008 Personale straordinario da terzi

(consuntivo 2025 CHF 9'192.00 rispetto al preventivo 2025 CHF 8'000.00, +14.9 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 10'062.00, -8.6 %)

Anche nel 2025 si è beneficiato della disponibilità prestata dai collaboratori dell'Amministrazione comunale, in particolare dell'aiuto contabile (stipendi) e del contabile.

3132.001 Spese consulenze e perizie da terzi

(consuntivo 2025 CHF 31'664.20 rispetto al preventivo 2025 CHF 30'000.00, +5.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 30'294.90, +4.5 %)

Nel 2025 sono state conteggiate le spese di consulenza per i flussi sulla rete di distribuzione Studio Sciarini, per il tracciamento del cavidotto Tenero-Brere Kummeler+Matter, per la consulenza informatica del Centro di calcolo Realcom e per le consulenze idrogeologiche dello Studio Ammann, nonché per la progettazione di Via Moranda-Via del Sole dello Studio De Giorgi (lavoro del 2024) e per la revisione dei conti di Fideconsul.



3134.001 Assicurazioni diverse stazione di pompaggio

(consuntivo 2025 CHF 0.0 rispetto al preventivo 2025 CHF 3'500.00;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 2'992.30)

L'importo dell'assicurazione di pompaggio non è stato registrato, poiché risulta già compensato da pagamenti effettuati in eccesso nei due anni precedenti.

3134.002 Assicurazioni diverse

(consuntivo 2025 CHF 16'938.10 rispetto al preventivo 2025 CHF 23'000.00, -26.35 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 25'652.40, -33.97 %)

L'importo è minore in quanto nel 2024 sono stati anticipati i pagamenti delle polizze del 2025.

314 Manutenzioni tecniche e delle strutture

(consuntivo 2025 CHF 123'858.51 rispetto al preventivo 2025 CHF 105'000.00, +17.9 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 135'961.57, -8.9 %)

3143.001 Manutenzione terzi condotte e tubazioni

(consuntivo 2025 CHF 61'065.18 rispetto al preventivo 2025 CHF 45'000.00, +35.7 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 59'854.27, +2.0 %)

Durante il 2025 si sono verificate alcune rotture la cui riparazione ha comportato costi superiori alla media delle riparazioni.

In questo conto sono conteggiati i lavori di scavo, di ripristino e di pavimentazione.

Riportiamo la località di alcuni lavori: Via Mondacce, Via Panoramica, Via Orselina, Via Contra.

3143.002 Manutenzione terzi prese e sorgenti

(consuntivo 2025 CHF 3'285.70 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'500.00, +31.4 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 2'091.60, +57.1 %)

Nel 2025 sono state conteggiate spese per la pulizia della vegetazione nella zona 1 e nelle aree limitrofe delle sorgenti Schivasco.

3143.003 Manutenzione terzi stazione di pompaggio a tenuta stagna

(consuntivo 2025 CHF 6'320.41 rispetto al preventivo 2025 CHF 7'500.00, -15.7 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 15'522.30, -59.3 %)

Nel 2025 sono state registrate le spese per lo smaltimento della vegetazione (fogliame ed elementi macerati) dalla zona 1 dei pozzi alle Brere, nonché per il lavoro di sostituzione della pompa di sentina dei serbatoi delle Brere.



3143.004 Manutenzione terzi apparecchiature e attrezzature

(consuntivo 2025 CHF 34'245.01 rispetto al preventivo 2025 CHF 35'000.00, -2.2 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 39'101.15, -12.4 %)

Nel 2025 sono stati eseguiti lavori di manutenzione degli impianti di potabilizzazione a raggi ultravioletti, nonché il controllo del funzionamento delle pompe di rilancio, delle turbine e degli impianti elettrici.

3144.001 Manutenzione terzi stabili e strutture

(consuntivo 2025 CHF 18'942.21 rispetto al preventivo 2025 CHF 15'000.00, +26.3 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 19'392.25, -2.3 %)

Nel 2025 sono stati effettuati lavori di manutenzione per le installazioni di comando e telemetria nelle varie strutture dell'acquedotto, nonché lavori di manutenzione per il ripristino della banda impermeabile esterna del serbatoio Esplanade.

315 Manutenzione veicoli e attrezzature

(consuntivo 2025 CHF 2'425.30 rispetto al preventivo 2025 CHF 5'000.00, -51.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 4'845.95, -50.0 %)

3151.003 Manutenzione terzi veicoli

(consuntivo 2025 CHF 2'425.30 rispetto al preventivo 2025 CHF 5'000.00, -51.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 4'845.95, -50.0 %)

Nel 2025 sono state conteggiate le normali spese per la manutenzione dei veicoli, quali il cambio delle gomme, la sostituzione della batteria di avviamento, ecc.

317 Rimborsi spese

(consuntivo 2025 CHF 705.50 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'500.00, -71.8 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 253.00, +178.9 %)

3170.001 Rimborso spese per trasferte

(consuntivo 2025 CHF 705.50 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'500.00, -71.8 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 253.00, +178.9 %)

Sono state conteggiate spese di trasferta e rappresentanza che sono risultate minori dell'attesa.

• **33 Ammortamenti beni amministrativi**

(consuntivo 2025 CHF 336'472.00 rispetto al preventivo 2025 CHF 342'294.00, -1.7%;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 336'952.00, -0.14%)

Questi dati riflettono il metodo di ammortamento degli impianti, il quale si basa sulla prevista durata teorica di utilizzo di ciascuna opera, applicando tassi di ammortamento costanti calcolati sul valore iniziale netto dell'investimento.

Il calcolo del consuntivo 2025 è stato effettuato in conformità con l'attuale normativa, che consente l'ammortamento degli investimenti relativi a opere completate.



- **34 Spese finanziarie**

(consuntivo 2025 CHF 145'117.80 rispetto al preventivo 2025 CHF 205'000.00, -29.2 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 146'841.85, -1.2 %)

Gli interessi passivi vengono calcolati in base all'andamento dell'indebitamento effettivo verso il Comune, derivante dal finanziamento delle opere d'investimento.

Nel 2025 il tasso d'interesse è stato dell'1.5%.

Ricavi

- **42 Tasse uso e prestazioni di servizio**

(consuntivo 2025 CHF 2'695'787.80 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'595'000.00, +3.8 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 2'182'045.24, +23.5 %)

L'incremento rispetto al preventivo 2025 riflette l'adeguamento delle entrate attese in relazione ai consumi medi registrati.

L'aumento più marcato rispetto al consuntivo 2024 è dovuto all'effetto delle tariffe aggiornate, che hanno inciso sull'andamento complessivo dei ricavi.

424 Incassi da vendita acqua e tasse di approvvigionamento

(consuntivo 2025 CHF 2'568'663.83 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'533'500.00, +1.4 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 2'089'428.44, +23.0 %)

4240.003 Vendita acqua in abbonamento

(consuntivo 2025 CHF 2'297'061.31 rispetto al preventivo 2025 CHF 2'330'000.00, -1.4 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 1'886'492.34, +21.8 %)

L'importo preventivato è sostanzialmente confermato, mentre l'aumento rispetto al 2024 è dovuto alla modifica delle tariffe.

4240.004 Vendita acqua anni precedenti

(consuntivo 2025 CHF 12'843.90 rispetto al preventivo 2025 CHF 35'000.00, -63.3 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 5'740.56, +123.7 %)

Grazie all'azione del recupero degli incassi, l'importo delle morosità si è ridotto, attestandosi allo 0.2 % circa del totale della vendita d'acqua nel 2025.

4240.005 Vendita acqua per uso temporaneo

(consuntivo 2025 CHF 14'044.95 rispetto al preventivo 2025 CHF 15'000.00, -6.4 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 29'541, -52.5 %)

Il 2025 conferma sostanzialmente l'importo a preventivo; la diminuzione rispetto al consuntivo 2024 è dovuta al fatto che nel 2024 sono stati fatturati cantieri importanti.



4240.008 Maggior consumo acqua anno precedente

(consuntivo 2025 CHF 165'096.00 rispetto al preventivo 2025 CHF 70'000.00, +135.9 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 72'649.50, +127.3 %)

L'aumento marcato rispetto sia al preventivo sia al consuntivo 2024 è dovuto all'adeguamento delle tariffe e a una sottostima nel preventivo 2025.

4240.009 Vendita energia elettrica Val Resa

(consuntivo 2025 CHF 3'344.15 rispetto al preventivo 2025 CHF 3'500.00, -4.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 5'326.60, -37.2 %)

La produzione di corrente elettrica per il 2025 della turbina sulla linea di adduzione Schivasco, Fontai e Pedroia è in linea con quanto preventivato.

La minore produzione è spiegabile dal fatto che le sorgenti Pedroia e Fontai sono state temporaneamente escluse dall'esercizio nei periodi piovosi per problemi di torbidità, non fornendo così l'apporto alla produzione elettrica.

Ricordiamo che le sorgenti Fontai sono in fase di risanamento e la sorgente Pedroia è in fase di affinamento progettuale.

4240.010 Vendita energia elettrica Zotte

(consuntivo 2025 CHF 51'136.76 rispetto al preventivo 2025 CHF 45'000.00, +13.6 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 50'686.85, +0.9 %)

La produzione elettrica per il 2025 della turbina situata nel serbatoio Zotte è in linea con quanto prodotto nel 2024.

4240.013 Fornitura e vendita acqua Tenero-Contra

(consuntivo 2025 CHF 10'000.00 rispetto al preventivo 2025 CHF 10'000.00, 0.0 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 10'000.00, 0.0 %)

In questa voce si registra la quota di abbonamento per la fornitura di acqua al Comune di Tenero-Contra.

425 Rimborsi e ricavi diversi

(consuntivo 2025 CHF 57'309.65 rispetto al preventivo 2025 CHF 40'500.00, +41.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 27'167.45, +110.9 %)

L'aumento dei ricavi in questa voce è dovuto all'aumento dei rimborsi per la quota parte a carico del Comune di Tenero-Contra relativa ai consumi elettrici e a lavori diversi di manutenzione.



4250.005 Rimborsi diversi per stazione di pompaggio a terzi

(consuntivo 2025 CHF 53'212.75 rispetto al preventivo 2025 CHF 40'000.00, +33.0 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 26'773.85, +98.7 %)

In questa voce sono registrati i rimborsi dovuti ai costi generati dalla manutenzione e dall'esercizio della stazione intercomunale di Tenero-Brere, a carico del Comune di Tenero-Contra, compresi i rimborsi dovuti per i costi elettrici.

Si annoverano i costi dovuti allo sfalcio, alle pulizie, al cambio della pompa di sentina, ecc.

426 Rimborsi per prestazioni

(consuntivo 2025 CHF 64'855.27 rispetto al preventivo 2025 CHF 20'500.00, +216.4 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 65'449.35, -0.9 %)

L'aumento dei ricavi di questa voce è dovuto principalmente al concorso di due situazioni: la fatturazione e l'incasso di arretrati e i rimborsi assicurativi per perdita di guadagno dovuti a infortunio/malattia, in particolare del sig. Frustillo.

4260.001 Rimborsi prestazioni diverse a terzi

(consuntivo 2025 CHF 39'074.70 rispetto al preventivo 2025 CHF 15'000.00, +160.5 %;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 11'688.90, +234.3 %)

In questa voce vengono conteggiati i lavori di allacciamento (nuovi e rinnovi) e altri lavori verso terzi. Nel 2025 sono stati conteggiati, oltre ai lavori eseguiti nel 2025, anche fatturazioni arretrate del 2024 e del 2023.

4260.002 Rimborsi assicurativi indennità perdita di guadagno

(consuntivo 2025 CHF 23'851.60 rispetto al preventivo 2025 CHF 5'000.00;
rispetto al consuntivo 2024 CHF 53'320.45)

In questa voce vengono registrati i rimborsi assicurativi per le indennità versate dall'ACAP durante l'assenza per infortunio di un dipendente.

Nel 2025 sono state registrate le indennità per l'infortunio dei sig.ri Frustillo e Bovolenta.

3. Bilancio

Passivi

- **Impegni da forniture o prestazioni di terzi**

2000.001 Creditori diversi

(consuntivo 2025 CHF 59'946.86 rispetto al consuntivo 2024 CHF 224'957.08)

In questa voce vengono registrate le richieste di pagamento (fatture) all'ACAP dai fornitori e aziende terze.

La differenza rispetto all'anno 2024 è dovuta al normale flusso dei pagamenti, soprattutto per le fatture pervenute alla fine di ogni anno contabile.



2000.003 Debiti per contributi di cassa pensione

(consuntivo 2025 CHF 139'117.10 rispetto al consuntivo 2024 CHF 114'556.90)

In questa voce vengono registrate le richieste di pagamento da parte del Municipio di Minusio. Per semplicità di gestione, il Municipio anticipa il pagamento degli oneri che vengono successivamente rifatturati all'ACAP.

2000.004 Debiti per contributi assicurativi infortuni

(consuntivo 2025 CHF 12'616.10 rispetto al consuntivo 2024 CHF 10'412.54)

In questa voce vengono registrate le richieste di pagamento da parte del Municipio di Minusio. Per semplicità di gestione, il Municipio anticipa il pagamento degli oneri che vengono successivamente rifatturati all'ACAP.

2000.006 Creditori diversi

(consuntivo 2025 CHF 459'027.80 rispetto al consuntivo 2024 CHF 172'903.85)

In questa voce vengono registrate le richieste di pagamento da parte del Municipio di Minusio per gli oneri derivanti dagli interessi per i prestiti, la responsabilità civile, gli infortuni, le spese di cancelleria, postali e telefoniche.

Per semplicità di gestione, il Municipio anticipa questi oneri che poi vengono rifatturati all'ACAP.

Per problemi di fatturazione nel 2025 non sono stati rimborsati gli oneri al Municipio.

Tali oneri sono stati saldati e registrati nell'anno contabile 2026.



4. Conto degli investimenti

Il totale delle uscite a consuntivo 2025 ammonta a 0.97 mio di franchi e i seguenti interventi hanno registrato oneri d'investimento (IVA esclusa):

Conto	Descrizione	2025 Uscite	2025 Entrate	Preventivo 2025 Uscite	Preventivo 2025 Entrate
5031.005	18/20 VIA MONDACCE VIA CONTRA CON SES	1'523.50	-	-	-
06	RISANAMENTO GRUPPO SORGENTI VAL RESA	8'934.15	-	-	-
5031.010	14/17 PROGETTAZIONE OPERE PRIORITARIE 2017-2020	-	-	8'000.00	-
5031.012	07/20 ZONA DA CIOSSI CON VIA MADONNA DELLE GRAZIE	992.05	-	-	-
5031.013	3/19 APPROVVIGIONAMENTO MONTI	2'412.10	-	-	-
5031.016	../. PONTI VIA SIMEN (VIA NAVEGNA - VIA VERBANO)	-	-	100'000.00	-
5031.017	13/21 PROGETTAZIONE OPERE PRIORITARIE 2021-2024	14'969.45	-	70'000.00	-
5031.019	28/22 RISANAMENTO GRUPPO SORGENTI SIRÀ E ROMERIO	285'303.21	-	350'000.00	-
5031.020	../. VIA BRIONE TRATTA ENTRINA FINO VIA ALBAREDO	174'935.68	-	200'000.00	-
5031.021	../. RISANAMENTO GRUPPO SORGENTI FONTAI	97'666.04	-	200'000.00	-
5031.024	14/20 VIA BRIONE VIA DEI COLLI VICOLO SAN MARTINO	2'243.07	-	-	-
5031.025	22/12 PROGETTAZIONE OPERE PRIORITARIE 2013-2014	-5'469.30	-	40'000.00	-
5031.033	RINNOVO TUBAZIONE VIA VERBANO FERMATA TILO A VIA SIMEN	188'038.30	-	100'000.00	-
5031.035	VIA MORANDA DA CIVICO 10 COLLEGAMENTO VIA ORSELINA	-	-	120'000.00	-
5031.040	SOSTITUZIONE CONDOTTA VIA GIUSEPPE MOTTA	3'671.00	-	-	-
5031.041	VIA SIMEN PROVVISORI PONTE NAVEGNA	-	-	60'000.00	-
5031.042	VIA CONTRA - PICCOLO MONDO	-	-	200'000.00	-
5031.043	STRADA PRIVATA SOTTO CABINA RONCHINI	-	-	70'000.00	-
5031.044	CONDOTTA D'ADDUZIONE CORDONICO - RONCO DI BOSCO	6'595.75	-	75'000.00	-
5031.045	SOSTITUZIONE CONDOTTA RIALE CONTRA	3'666.28	-	-	-
5031.046	SOSTITUZIONE CONDOTTA VIA DELLE BOLLE	58'944.83	-	-	-
5031.047	VIA PANORAMICA CON SES	15'525.70	-	-	-
5061.005	../. AMMODERNAMENTO TELEGESTIONE	-	-	50'000.00	-
5061.012	POMPE POZZI ALLE BRERE	3'533.15	-	100'000.00	-
5061.013	CIOSSI VAL VOLA REGOLATRICE	4'625.35	-	70'000.00	-
5061.014	SOSTITUZIONE RIDUTTORE E VALVOLE SERBATOIO ALBAREDO	13'480.40	-	-	-
5090.005	PROGETTO GIS II	-	-	20'000.00	-
5090.006	POTENZIAMENTO ALLESTIMENTO W12	-	-	70'000.00	-
5290.002	ANALISI DEI PERICOLI E RISCHI POZZI BRERE	7'045.44	-	20'000.00	-
5290.003	POSA CONDOTTE CAMERA REMARDONE POSTEGGIO ELISARION	78'866.05	-	-	-
6310.003	26/18 RISANAMENTO GRUPPO SORGENTI GERBI E SE SIRÀ 63	-	151'854.00	-	-
6310.004	15/13 NUOVO SERBATOIO ZOTTE	-	165'000.00	-	-
6310.006	SUSSIDI - VIA ORSELINA VIA PANORAMICA CÀ NOSTRA	-	56'363.00	-	-
	TOTALE	967'502.20	373'217.00	1'923'000.00	-

Il minor volume d'investimento realizzato nel corso del 2025 è riconducibile principalmente al differimento di alcuni interventi rispetto a quanto preventivato.

Tale scostamento è dovuto, a seconda dei casi, a procedure di ricorso (ponti di Via R. Simen e relativi provvisori, strada Ronchini), a iter autorizzativi ancora in corso (Via Moranda, in attesa della decisione relativa alla canalizzazione da parte del Comune di Brione sopra Minusio), a difficoltà esecutive e ritardi operativi (Fontai, Sira), nonché a necessari approfondimenti progettuali (pompe dei pozzi alle Brere). Si tratta tuttavia di situazioni che, allo stato attuale, non presentano elementi di criticità, ma rientrano nella normale dinamica di sviluppo e maturazione degli investimenti pubblici.

Si desidera pertanto assicurare il Consiglio comunale sul fatto che tali opere restano sotto controllo e vengono portate avanti con costanza e con la dovuta attenzione.



Al 31 dicembre 2025 i seguenti investimenti sono in fase di ultimazione o di liquidazione:

- > Via Mondacce con SES
- > messa in conformità acquedotto
- > approvvigionamento Monti - tratta Caggioi
- > Via Brione tratta da Entrina fino Via Albaredo
- > Via Brione, Via dei Colli, Vicolo San Martino
- > progettazione opere prioritarie 2013-2014
- > rinnovo tubazione Via Verbano da fermata TILO a Via R. Simen
- > sostituzione tubazione in Via Giuseppe Motta
- > sostituzione condotta reale Contra
- > sostituzione condotta in Via delle Bolle
- > Via Panoramica con SES
- > posa condotte piazzale Elisarion - Camera Remardone

5. Finanziamento

Le uscite d'investimento effettuate nel corso del 2025 hanno potuto essere autofinanziate nella misura del 130 %.

Questo risultato, superiore alle aspettative, è riconducibile al fatto che gli investimenti realizzati sono stati inferiori a quanto preventivato.

Si prevede tuttavia che tale grado di autofinanziamento possa ridursi nel 2026.

Gli impegni correnti dell'ACAP, compresi i prestiti concessi dal Comune, i debiti bancari in conto corrente e gli altri debiti a breve termine, ammontano a circa 9.97 mio di franchi.

6. Conto dei flussi della liquidità

La liquidità disponibile al 31 dicembre 2025 si attesta a CHF 1'246'274.44, con un aumento di CHF 324'931.58, e sarà utilizzata per far fronte agli impegni finanziari all'inizio dell'anno successivo.



COMUNE DI MINUSIO
AZIENDA ACQUA POTABILE

	Afflusso (+)	Deflusso (-)	
<i>Riassunto totale d'esercizio</i>	927'152.45		927'152.45
+ Spese non monetarie			336'472.00
33 Ammortamenti su BA	336'472.00		
35 Versamenti a fondi e FS	0.00		
364 Rettifiche di valore su prestiti dei BA	0.00		
365 Rettifiche di valore su partecipazioni dei BA	0.00		
366 Ammortamenti su contributi per investimenti	0.00		
3410 Perdite realizzate su investimenti finanziari dei BP	0.00		
3411 Perdite realizzate su investimenti materiali dei BP	0.00		
344 Rettifiche di valore su investimenti dei BP	0.00		
389 Vers.a ris. Budget globale+ammort. dis. di bilancio	0.00		
./. Ricavi non monetari			0.00
45 Prelevamenti da fondi e FS		0.00	
444 Rettifiche di valore su investimenti dei BP		0.00	
4892 Prelievi da riserve per budget globali		0.00	
Variazioni di			
101 Crediti	2'383.44		
104 Ratei e risconti attivi		0.00	
106 Scorte merci e lavori in corso		0.00	
109 Crediti verso finanziamenti speciali		0.00	
200 Impegni correnti		345'366.26	
204 Ratei e risconti passivi		1'424.85	
205 Accantonamenti a breve termine	0.00		
208 Accantonamenti a lungo termine	0.00		
2092 Legati e lasciti	0.00		
= Flusso da attività operativa			919'216.78
Entrate dal conto degli investimenti	373'217.00		
Uscite dal conto degli investimenti		967'502.20	
- 639 Prelievo da FS (ent. non monet.) escluso 6399		0.00	
Flusso da attività di investimento (BA)			-594'285.20
Variazioni investimenti in beni patrimoniali			
102 Investimenti finanziari a breve termine		0.00	
107 Investimenti finanziari a lungo termine		0.00	
108 Investimenti materiali in BP		0.00	
Rettifiche o perdite investimenti dei BP (344/444/341)	0.00		
Flusso da attività di piazzamenti finanziari (BP)			0.00
= Flusso da attività di investimento e di piazzamenti finanziari			-594'285.20
Variazione finanziamenti da terzi			
201 Impegni a breve termine	0.00		
206 Impegni a lungo termine	0.00		
= Flusso da attività di finanziamento			0.00
= Variazione totale dei mezzi liquidi (gruppo 100)			324'931.58

